



UN CRU 2006 D'EXCEPTION EXCLUSIF

Cette année encore, DECIDEURS livre son classement annuel des 100 premiers cabinets d'avocats d'affaires de France. Comme l'an passé, les cabinets d'origine française monopolisent les trois premières marches, avec sur leurs talons une armée de firmes battant pavillon américain. Retour sur une année marquée par une croissance exceptionnelle, avec un chiffre d'affaires global en hausse de plus de 11%, atteignant le record de €2,92 milliards.

C'est désormais une tradition, au sommet du DECIDEURS 100 des cabinets d'avocats, Darrois Villey et Bredin Prat brandissent le drapeau tricolore loin au-dessus de la mêlée, avec un chiffre d'affaires par avocat proche du million d'euros.

Mais cela ne fait qu'illustrer la tendance générale de ce Décideurs 100. Rappelez-vous, 2005 marquait un retour du marché vers la croissance, avec un chiffre d'affaires global en hausse de 2,63 %. Les données recueillies le confirment, l'année 2006 a accentué la tendance puisque les 100 cabinets les plus performants sont parvenus à générer un chiffre d'affaires supérieur à 2,9 milliards d'euros, en croissance de 11 % !

Conséquence de cette envolée spectaculaire, les conditions d'accès au Décideurs 100 se sont durcies. Une observation attentive du classement révèle en particulier la montée en puissance des cinquante cabinets qui se distinguent comme les plus performants. En 2005, l'accès aux cinquante premières places était conditionné par un chiffre d'affaires par avocat d'environ 310 000 euros. En 2006,

pareil résultat ne permet pas de figurer parmi les 60 premiers. Même constat sur le terrain de la productivité des associés : l'année dernière, le chiffre d'affaires par associé le plus faible enregistré dans la première moitié du tableau était de 628 000 euros. En 2006, ce montant est porté à 873 000 euros. Tous les indicateurs sont à la hausse.

Pour autant, certains éléments demeurent inchangés. Première constante, la résistance des cabinets français sur le marché est toujours d'actualité. Au sommet du classement tout d'abord, Darrois, Bredin Prat et Poulain précèdent Skadden Arps, Mayer Brown et Weil Gotshal, et quatre autres firmes à la bannière étoilée. A l'heure où les événements récents attisent les propos d'observateurs annonçant une domination écrasante des structures américaines, aucun élément ne vient attester de tels propos. Et cela vaut aussi pour la répartition générale du classement : 57 français, 23 américains et 16 anglais, sans omettre les Big 4, composent ce classement. Les firmes françaises n'ont perdu en un an que trois de leurs représentants, et les qualifiés, Gide, Jeantet ou De Pardieu Brocas sont en excellente santé.

Cependant, loin d'illustrer la domination d'une nation sur une autre, le DECIDEURS 100 édition 2007 met en lumière une typologie de cabinets, structurellement taillés pour l'efficacité. Impressionnant, le chiffre d'affaires réalisé par l'industrie est porté par plusieurs éléments. Tout d'abord, la vitalité de certaines demandes de service, notamment pour le private equity et les fusions acquisitions, a permis aux plus habiles de tirer leur épingle du jeu. En 2005, la totalité des voyants étaient au vert, à l'exception du nombre d'avocats qui reculait de 3,44 %. Inhabituelle, cette décroissance n'était autre que la traduction chiffrée de la volonté des transactions law firm de se séparer de départements considérés comme dilutifs. Désormais focalisés sur le business mix le plus productif, certaines structures n'augmentent leur chiffre d'affaires que par cherry picking en corporate, en étant très sélectives sur toute pratique dilutive.

Parallèlement, d'autres firmes dites « relationnelles », s'organisent autour d'un schéma de développement toujours plus diversifié, pour multiplier les points de services clients. La guerre des business model est ouverte.

LES DONNÉES-CLÉS 2006 DU DÉCIDEURS 100

Données	2002	2003	2004	2005	2006	Prog. 05/06	Ecart 05/06
CA total Md€	2,30	2,33	2,46	2,63	2,92	11%	0,291
Nb Avocats	8 134	7 820	8 151	7 871	8 031	2,10%	160
Nb Associés	2 030	1 774	1 829	1 897	1 902	0,30%	5
CA/Av. moyen	290 000	298 000	358 555	370 100	400 615	8,20%	30 515
CA/Ass. moyen	1 200 000	1 314 000	1 457 823	1 488 600	1 690 726	13,57%	202 126

LE DÉCIDEURS 100 des cabinets d'avocats d'affaires 2007

L'édition 2007 du Décideurs 100 voit 11 cabinets faire leur entrée ou faire leur apparition dans le classement sous un nouveau nom et avec une nouvelle physionomie. Si 10 cabinets sur les quinze premiers sont des cabinets anglo-saxons, les trois premières places sont occupées par des structures d'origine française. Le Décideurs 100 rassemble les 50 cabinets d'avocat d'affaires les plus importants par effectif et les 50 cabinets les plus productifs, et les classe selon le critère de la productivité par avocat (voir notre méthodologie pour davantage de précisions).

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Juridique	Impo-sition	CA / Avocat 2006	Prog 05/06 CA / Avocat (en %)	CA / Associé 2006	CA 2006 (en M€)	CA 2005 (en M€)	Nb de productifs Moyen 2006	Unité Associés Moyen 2006
1	1	Darrois Villey	ass.		1 050 000	20,91%	3 000 000	42 e	33,00	40	14
2	2	Bredin Prat	ass.	bnc	783 951	-5,05%	2 309 091	63,5	45,00	81	27,5
3	4	Poulain & Associés	ass.	bnc	781 818	6,84%	2 150 000	8,6	9,50	11	4
4	11	Skadden Arps	part.	bnc	758 621	29,41%	5 500 000	22	17,00	29	4
5	5	Mayer Brown	selas	is	739 726	6,13%	4 153 846	27	23,00	36,5	6,5
6	14	Weil Gotshal	part.		723 404	28,06%	2 000 000	34 e	24,30	47	17
7	9	Cleary Gottlieb	llp		692 000	16,77%	3 059 368	58,12 e	56,30	84	19
8	6	Willkie Farr	part.	bnc	653 846	0,00%	2 344 828	34	34,00	52	14,5
9	NE	Fried Frank	part.		653 723	-	6 070 286	21,246	NC	32,5	3,5
10	7	Sullivan & Cromwell	part.		640 000	0,73%	2 400 000	19,2 e	19,10	30	8
11	15	Freshfields	part.	bnc	631 694	15,66%	2 964 103	115,6	106,50	183	39
12	19	Veil Jourde	ass.	bnc	615 385	19,45%	2 666 667	16	16,00	26	6
13	10	Debevoise & Plimpton	part.	bnc	590 426	-0,01%	3 964 286	27,75 e	24,80	47	7
14	38	Wilinski Scotto & Ass.	scp	is	590 000	56,72%	1 770 000	10,62	6,40	18	6
15	12	Shearman & Sterling	part.	bnc	582 822	0,00%	2 878 788	47,5	47,50	81,5	16,5
16	3	Hirsch & Associés	part.	bnc	572 500	-27,42%	7 633 333	22,9	21,10	40	3
17	23	SJ Berwin	ass.	bnc	571 429	19,19%	2 086 957	24	16,30	42	11,5
18	8	White & Case	part.	bnc	561 053	-8,96%	2 132 000	53,3	53,30	95	25
19	16	Jeanet Associés	ass.	is	554 839	3,23%	1 563 636	34,4	34,40	62	22
20	18	Allen & Overy	llp	bnc	539 749	2,83%	2 931 818	64,5 e	51,70	119,5	22
21	NE	Orrick Rambaud Martel	ass.	bnc	530 864	-	1 592 593	43	NC	81	27
22	27	Latham & Watkins	ass.	bnc	530 100	19%	1 516 675	54,59 e	53,40	103	36
23	51	Kramer Levin	llp	bnc	528 205	70,04%	1 471 429	10,3	7,30	19,5	7
24	22	Baker & McKenzie	scp	bnc	512 821	6,37%	2 608 696	60	49,90	117	23
25	25	Ashurst	part.	bnc	510 476	7,29%	2 473 846	32,16	29,50	63	13
26	24	Jones Day	part.	bnc	508 750	6,71%	2 633 529	44,77 e	41,00	88	17
27	17	Linklaters	llp	bnc	502 353	-4,92%	2 440 000	85,4 e	77,70	170	35
28	26	Winston & Strawn	selarl	is	484 783	4,48%	1 438 710	22,3	14,50	46	15,5
29	35	Herbert Smith	part.	bnc	482 707	24,51%	2 006 250	32,1	25,20	66,5	16
30	21	Clifford Chance	llp	is	482 260	-0,00%	3 134 688	100,31 e	97,90	208	32
31	39	Simmons & Simmons	part.	bnc	464 583	25,36%	2 027 273	22,3	18,90	48	11
32	41	De Pardieu Brocas Maffei	ass.	bnc	461 842	28,29%	2 127 273	35,1	25,20	76	16,5
33	29	Gide Loyrette Nouel	ass.	bnc	455 975	9,25%	2 071 429	145	129,80	318	70
34	48	Hughes Hubbard	llp	bnc	437 714	33,22%	1 340 500	10,724	11,50	24,5	8
35	20	Paul Hastings	part.	bnc	437 500	-9,62%	1 500 000	21	22,80	48	14
36	30	August & Debouzy	scp	bnc	431 818	3,64%	1 781 250	28,5	25,00	66	16
37	28	Stehlin & Associés	ass.	bnc	425 091	-2,42%	1 870 400	9,352	9,10	22	5
38	68	Dechert	part.	bnc	415 366	52,88%	1 548 182	17,03 e	7,20	41	11
39	NE	BMS	ass.	bnc	409 091	-	1 125 000	4,5	0,00	11	4
40	31	Proskauer Rose	part.		408 000	0,00%	1 224 000	12,24 e	12,20	30	10
41	44	CMS Bureau Francis Lefebvre	selafa	is	407 656	19,42%	1 811 806	130,45	114,70	320	72
42	46	Ayache Salama	scp	bnc	393 433	19,56%	1 387 368	13,18	10,37	33,5	9,5
43	52	Morgan Lewis	part.	bnc	391 489	28,63%	1 314 286	9,2	7,00	23,5	7

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Juridique	Impo-sition	CA / Avocat 2006	Prog 05/06 CA / Avocat (en %)	CA / Associé 2006	CA 2006 (en M€)	CA 2005 (en M€)	Nb de productifs Moyen 2006	Evolution (2005-2006)
44	▲ 61	FTP&A (Foucaud Tchekhoff & Ass.)	scp	bnc	388 235	-	1 015 385	13,2	9,20	34	13
45	▼ 36	Véron & Associés	scp	bnc	383 739	-0,07%	1 103 250	4,413	3,80	11,5	4
46	▲ 53	Lacourte Balas & Ass.			379 565	26,19%	873 000	8,73 e	6,90	23	10
47	▲ 42	Lovells	ass.	bnc	378 523	5,25%	1 665 500	33,31 e	34,90	88	20
48	▼ 32	Salans	scp	bnc	352 941	-12,85%	1 043 478	48 e	49,00	136	46
49	▲ NE	Vogel & Vogel	scp	bnc	350 000	-	5 600 000	11,2	6,93	32	2
50	▲ NE	Arsène Taxand	selarl	is	348 148		1 566 667	9,4 e	4,50	27	6
51	▲ 59	Deprez Dian Guignot	scp	bnc	342 105	16,89%	1 300 000	13	12,00	38	10
52	▼ 50	Holman Fenwick & Willan	part.	bnc	341 556	9,82%	1 125 000	9	7,20	26,35	8
53	▼ 34	Carreras, Barsikian, Robertson & Ass.	ass.	bnc	333 333	-17,46%	818 182	9 e	10,50	27	11
54	▼ 37	Taylor Wessing	selas	is	328 571	-14,29%	1 277 778	23 e	23,00	70	18
55	▼ 40	De Gaulle Fleurance & Ass.	selas	is	323 656	-11,59%	1 770 588	15,05	10,80	46,5	8,5
56	▼ 43	Franklin	scp	bnc	321 951	-7,64%	1 552 941	13,2	12,20	41	8,5
57	▲ 75	Nomos			316 129	20,27%	1 633 333	9,8 e	9,20	31	6
58	▼ 45	Pichard & Associés	selas	is	315 385	-5,00%	1 025 000	4,1	4,15	13	4
59	▼ 58	Coblence & Associés	scp	bnc	313 125	6,89%	556 667	5,01 e	5,00	16	9
60	▼ 49	Denton Wilde Sapte	sep	bnc	312 600	-1,18%	1 302 500	15,63	15,50	50	12
61	▲ NE	CVML	Ass.		312 500	-	1 250 000	7,5 e	NE	24	6
62	▲ 83	Chaintrier & Ass.	selafa	is	311 111	24,07%	933 333	8,4	8,40	27	9
63	▲ NE	Sarrau Thomas Couderc	ass.	is	306 122	-	2 142 857	15	NE	49	7
64	▼ 40	Orsay	scp		305 882	27,96%	1 040 000	5,2	4,10	17	5
65	▼ 60	Lefèvre Pelletier	scp	bnc	302 612	3,53%	1 235 667	37,07 e	38,00	122,5	30
66	▼ 54	Reinhart Marville Torre	selarl	is	298 667	-0,55%	995 556	8,96	7,50	30	9
67	▲ 85	KGA Avocats	selafa	is	296 774	18,98%	707 692	9,2	9,00	31	13
68	▼ 57	Norton Rose			293 778	0,26%	1 016 923	26,44 e	23,10	90	26
69	▲ NE	DLA Piper			286 780	NC	940 000	8,46 e	7,18	29,5	9
70	▼ 67	UGGC & Associés	scp	is	285 714	4,13%	923 077	24	22,50	84	26
71	▼ 65	Bird & Bird	ass.	bnc	285 714	3,76%	1 111 111	20	19,00	70	18
72	▲ 78	Ratheaux	selarl	is	285 714	11,38%	545 455	6 e	5,90	21	11
73	▲ NE	Moisand Boutin & Ass.	selarl	is	285 714	NC	555 556	5	NC	17,5	9
74	▼ 62	Hascoet & Ass.	ass.	bnc	285 455	-0,09%	785 000	3,14 e	4,00	11	4
75	▼ 73	Ginestière Magellan Ass.	ass.	is	285 366	7,54%	688 235	11,7 e	13,40	41	17
76	▼ 71	Stasi & Associés	ass.	bnc	282 654	5,43%	918 625	7,349	6,30	26	8
77	▼ 55	Hammonds Hausmann	selarl	is	280 000	-6,67%	763 636	8,4	8,4	30	11
78	▼ 64	Delsol	selarl	is	276 250	0,00%	726 153	9,4	8,84	38	13
79	▲ 87	Landwell	selas	is	275 274	14,18%	1 852 459	113	98,00	410,5	61
80	▼ 69	LeBoeuf Lamb	llp		270 345	-0,12%	1 120 000	7,8 e	5,68	29	7
81	▼ 63	Grand Auzas & Ass.	scp	bnc	270 000	-5,47%	810 000	2,9	4,57	11	6
82	▼ 70	Kahn & Ass.	selarl	is	269 444	0,08%	1 077 778	7,2 e	10,50	27	9
83	▼ 72	BCTG (Barbé)	ass.	bnc	269 231	0,46%	636 364	7	6,7	26	11
84	▼ 82	Clyde & Co	part.	bnc	269 231	6,35%	875 000	7	10	26	8
85	▼ 76	Brumm & Associés	scp	bnc	269 231	2,94%	500 000	3,5	3,4	13	7
86	▲ 86	Hoche	selarl	is	268 657	7,78%	1 125 000	9	9	33,5	8
87	▼ 74	Fromont Briens & Ass.	scp	bnc	253 000	-4,46%	920 000	20,24	18,30	80	22
88	▼ 79	Eversheds	part.	bnc	250 000	-1,76%	1 625 000	13 e	12,50	52	8
89	▲ 89	Racine	selarl	is	245 098	6,56%	833 333	12,5	11,50	51	15
90	▲ 97	Ernst & Young Soc. d'avocats	selas	is	238 193	23,71%	2 274 510	116	98,00	487	51
91	▼ 90	TAJ	selafa	is	227 092	-0,00%	1 727 273	57	57,00	251	33
92	▲ 96	PDGB	scp	bnc	221 279	14,54%	559 706	9,515	8,50	43	17
93	▲ NE	Capstan	selafa	is	218 750	-	1 166 667	35	NE	160	30
94	▲ 94	Fidal	selafa	is	216 575	2,10%	984 643	275,7	266,00	1273	280
95	▲ 95	Cornet Vincent Ségurel	selarl	is	216 429	9,25%	637 895	12,12 e	10,50	56	19
96	▲ 99	DS Avocats	ass.	bnc	206 282	16,46%	670 417	16,09	15,00	78	24
97	▲ 98	Lamy Lexel	selafa	is	204 211	10,27%	554 286	15,52 e	15,00	76	28
98	▲ NE	J.Barthélémy & Associés	selas	is	169 014	NC	631 579	12	NC	71	19
99	▼ 92	Bignon Lebray	scp		165 066	-25,06%	600 000	18,9	17,40	114,5	31,5
100	▲ 100	Fiducial Sofiral	selafa	is	157 660	+14,36%	290 588	14,82	14,20	94	51

e = CA estimé par nos experts
NE : nouvel entrant
NC : non communiqué
part. : partnership

ass. : association
▲ = Evolution 2005/2006 positive
● = Evolution 2005/2006 nulle
▼ = Evolution 2005/2006 négative

CHIFFRES D'AFFAIRES

CLASSEMENT EN M€, EXERCICE 2006

Elément traditionnel de comparaison des cabinets d'avocats, le chiffre d'affaires est une donnée trompeuse pour mesurer la performance d'une équipe. Il constitue néanmoins un indicateur de la notoriété d'une firme et de sa capacité à financer son développement. A un niveau global, il permet d'évaluer la santé économique du marché. Les beaux chiffres de l'année 2006 font écho à la reprise des marchés financiers et au retour des grandes fusions et acquisitions, et au boom des LBO. L'optimisme pour l'avenir est donc de mise, d'autant que les prévisions communiquées pour 2007 augurent d'une année encore meilleure.

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid- Impo- que sition	CA (en M€)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA 2005	Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid- Impo- que sition	CA (en M€)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA 2005
1	1	Fidal	selafa is	275,7	+3,6%	266,00	36	33	Taylor Wessing	selas is	23	+0,0%	23,00
2	2	Gide Loyrette Nouel	ass. bnc	145	+11,7%	129,80	37	36	Cabinet Hirsch	part. bnc	22,9	+8,5%	21,10
3	3	CMS Bureau Francis Lefebvre	selafa is	130,45	+13,7%	114,70	38	39	Simmons & Simmons	part. bnc	22,3	+18,0%	18,90
4	5	Ernst & Young Société d'avocats	selas is	116	+18,4%	98,00	39	48	Winston & Strawn	selarl is	22,3	+53,8%	14,50
5	4	Freshfields	part. bnc	115,6	+8,5%	106,50	40	42	Skadden Arps	part. bnc	22	+29,4%	17,00
6	6	Landwell	selas is	113	+15,3%	98,00	41	NE	Fried Frank Harris	part.	21,246	-	nc
7	7	Clifford Chance	LLP is	100,31	+2,5%	97,90	42	34	Paul Hastings	part. bnc	21	-7,9%	22,80
8	8	Linklaters	llp bnc	85,4	+9,9%	77,70	43	40	Fromont Briens	scp bnc	20,24	+10,6%	18,30
9	13	Allen & Overy	LLP bnc	64,5	+24,8%	51,70	44	38	Bird & Bird	ass. bnc	20	+5,3%	19,00
10	18	Bredin Prat	ass. bnc	63,5	+41,1%	45,00	45	37	Sullivan & Cromwell	part.	19,2	+0,5%	19,10
11	15	Baker & McKenzie	scp bnc	60	+20,2%	49,90	46	41	Bignon Lebray	scp bnc	18,9	+8,6%	17,40
12	10	Cleary Gottlieb	llp	58 e	+3,0%	56,30	47	83	Dechert	part. bnc	17,03	+136,5%	7,20
13	9	TAJ	selafa is	57	+0,0%	57,00	48	43	DS Avocats	ass. bnc	16,09	+7,3%	15,00
14	11	Latham & Watkins	Ass. bnc	55 e	+3,0%	53,40	49	43	Veil Jourde	ass. bnc	16	+0,0%	16,00
15	12	White & Case	part. bnc	53,3	+0,0%	53,30	50	45	Denton Wilde Sapte	sep bnc	15,63	+0,8%	15,50
16	16	Salans	scp bnc	48	-2,0%	49,00	51	47	Lamy Lexel	selafa is	15,52	+3,5%	15,00
17	17	Shearman & Sterling	part. bnc	47,5	+0,0%	47,50	52	57	De Gaulle Fleurance	selas is	15,05	+39,4%	10,80
18	19	Jones Day	part. bnc	44,77	+9,2%	41,00	53	NE	Sarrau Thomas Couderc	ass. bnc	15	-	nc
19	ne	Orrick Rambaud Martel	ass. bnc	43	-	nc	54	49	Fiducial Sofiral	selafa is	14,82	+4,4%	14,20
20	24	Darrois Villey	Ass. nc	42	+27,3%	33,00	55	66	FTPA	scp bnc	13,2	-	nc
21	20	Lefèvre Pelletier	scp bnc	37,07	-2,4%	38,00	56	53	Franklin	scp bnc	13,2	+8,2%	12,20
22	26	De Pardieu Brocas Maffei	ass. bnc	35,1	+39,3%	25,20	57	61	Ayache Salama	scp bnc	13,18	+26,7%	10,40
23	NE	Capstan	selafa is	35	-	nc	58	54	Deprez Dian Guignot	scp bnc	13	+8,3%	12,00
24	22	Jeantet Associés	ass. is	34,4	+0,0%	34,40	59	51	Eversheds Frère Choimeley	part. bnc	13 e	+4,0%	12,50
25	30	Weil Gotshal	autre	34 e	+39,9%	24,30	60	56	Racine	selarl is	12,5	+8,7%	11,50
26	23	Willkie Farr	part. bnc	34	+0,0%	34,00	61	52	Proskauer Rose	part.	12,24 e	+0,3%	12,20
27	21	Lovells	ass. bnc	33,31	-4,6%	34,90	62	58	Cornet Vincent Ségurel	selarl is	12,12	+15,4%	10,50
28	25	Ashurst	part. bnc	32,16	+9,0%	29,50	63	NE	Barthélemy & Associés	selas is	12	NC	NC
29	27	Herbert Smith	part. bnc	32,1	+27,4%	25,20	64	50	Ginestié Magellan Paley-Vincent	ass. is	11,7	-12,7%	13,40
30	28	August & Debouzy	scp bnc	28,5	+14,0%	25,00	65	87	Vogel & Vogel	scp bnc	11,2	+61,6%	6,93
31	29	Debevoise & Plimpton	part. bnc	27,75 e	+11,9%	24,80	66	55	Hughes Hubbard	llp bnc	10,724	-6,7%	11,50
32	32	Mayer Brown	selas is	27	+17,4%	23,00	67	92	Wilinski Scotto	scp is	10,62	+65,9%	6,40
33	31	Norton Rose	part. bnc	26,44	+14,5%	23,10	68	81	Kramer Levin	llp bnc	10,3	+41,1%	7,30
34	43	SJ Berwin	ass. bnc	24	+47,2%	16,30	69	65	Huglo Lepage	scp is	10,09	+7,3%	9,40
35	35	UGGC	scp is	24	+6,7%	22,50	70	67	Nomos	selarl is	9,8	+6,5%	9,20

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid- Impo- sition	CA (en M€)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA 2005
71	59	Kahn & Associés	selarl is	9,7	-7,6%	10,50
72	75	PDGB	scp bnc	9,515	+11,9%	8,50
73	70	Delsol & Associés	selarl is	9,44	+7,3%	8,80
74	NE	Arsène Taxand	selarl is	9,4	-	nc
75	68	Stehlin & Associés	ass. bnc	9,352	+2,8%	9,10
76	69	KGA Avocats	selafa is	9,2	+2,2%	9,00
77	86	Morgan Lewis	part. bnc	9,2	+31,4%	7,00
78	72	Hoche	selarl is	9	+4,7%	8,60
79	84	Holman Fenwick & Willan	part. bnc	9	+25,0%	7,20
80	60	Carreras Barsikian Robertson	ass. bnc	9	-14,3%	10,50
81	79	Reinhart Marville Torre	selarl is	8,96	+19,5%	7,50
82	71	Gibson Dunn & Crutcher	part.	8,76	+0,7%	8,70
83	88	Lacourte Balas	Ass. bnc	8,73	+26,5%	6,90
84	NE	Lamy & Associés	scp	8,71	-	nc
85	64	Poulain & Associés	ass. bnc	8,6	-9,5%	9,50
86	80	Courtois Lebel	scp is	8,5	+13,3%	7,50
87	85	DLA Piper		8,46	+17,8%	7,18
88	76	Chaintrier & Associés	selafa is	8,4	+0,0%	8,40
89	77	Hammonds Hausmann	selarl is	8,4	+0,0%	8,40
90	97	LeBoeuf Lamb	llp	7,84 e	+37,5%	5,70
91	NE	CVML	ass.	7,5 e	-	N.E.
92	93	Stasi & Associés	ass. bnc	7,349	+16,7%	6,30
93	82	Beucher Debetz Hauff & Ass.	scp	7,33	+0,5%	7,29
94	89	BCTG (Barbé)	ass. bnc	7	+4,5%	6,70
95	62	Clyde & Co	part. bnc	7	-30,0%	10,00
96	91	LMT Avocats	ass. bnc	6,9	+7,5%	6,42
97	99	Latournerie Wolfrom	selarl is	6,78	+23,7%	5,48
98	90	Bersay & Ass.	scp is	6,7	+1,5%	6,60
99	98	Flichy & Ass.	scp bnc	6,506	+18,3%	5,50
100	78	Adamas	autre is	6,4	-15,8%	7,60
101	96	Alerion	sarl is	6,377	+11,9%	5,70
102	94	Granrut Avocats	scp bnc	6,1	+0,0%	6,10
103	NE	Alexen	nc	6	-	nc
104	95	Ratheaux	selarl is	6	+1,7%	5,90
105	NE	Themes	scp	6	+12,6%	5,33
106	NE	Raffin & Associés	scp bnc	5,8	-	nc
107	NE	CWA (Chassany Watrelot & Ass.)	selca is	5,5	-	nc
108	133	Péchenard & Associés	scp is	5,352	+48,7%	3,60
109	115	Orsay	scp	5,2	+26,8%	4,10
110	NE	Vaughan Avocats	ass. bnc	5,1	-	N.E.

e = CA estimé par nos experts
NE : nouvel entrant

part. : partnership
ass. : association

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid- Impo- sition	CA (en M€)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA 2005
111	101	Bernard Hertz Bejot	selas is	5,02	+0,0%	5,02
112	103	Coblence & Associés	scp bnc	5,01	+0,2%	5,00
113	NE	Moisand, Boutin & Ass.	selarl is	5	-	nc
114	108	SJVL	selas	4,919	+8,1%	4,55
115	126	ACD	nc	4,9	+38,0%	3,55
116	107	Grand Auzas & Ass.	scp bnc	4,86	+5,7%	4,60
117		Amyot Juridique & Fiscal	nc	4,82	-	nc
118	111	Duclos Thorne Mollet-Vieville	scp bnc	4,7	+7,8%	4,36
119	NE	BMS	Ass. bnc	4,5	-	nc
120	113	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	scp bnc	4,5	+7,1%	4,20
121	102	Neveu Sudaka & Associés	scp bnc	4,5	-10,0%	5,00
122	124	Wilhelm & Ass.	selarl is	4,5	+17,5%	3,83
123	121	Véron & Ass.	scp bnc	4,413	+16,1%	3,80
124	104	Espace Juridique Avocats	selarl is	4,4	-10,2%	4,90
125	127	Peisse Dupichot Zirah & Ass.	ass. bnc	4,21	+20,6%	3,49
126	120	Avodire	selarl is	4,2	+5,3%	3,99
127	106	Falque	ass. bnc	4,2	-10,6%	4,70
128	114	Pichard & Ass.	selas is	4,1	-2,4%	4,20
129	119	Vovan & Associés	selarl is	3,996	-0,1%	4,00
130	135	Ribeyre	scp bnc	3,954	+30,9%	3,02
131	121	BMH Avocats	ass. bnc	3,7	-5,1%	3,90
132	136	Camille & Associés	scp bnc	3,56	+18,7%	3,00
133	129	Brumm	scp bnc	3,5	+2,9%	3,40
134	132	Deriennic	scp	3,3	+0,0%	3,30
135	138	Savin Martinet Associés	selarl is	3,2	+10,3%	2,90
136	118	Hascoët & Associés	ass. bnc	3,14	-21,5%	4,00
137	140	Wachsmann Hecker	scp	3	+12,8%	2,66
138	137	Aeres	scp is	2,9	+0,0%	2,90
139	130	Kohn	selarl is	2,853	-14,3%	3,33
140	NE	Asa	nc	2,5	+150,0%	1,00
141	145	Legalis Leblan Arnoux & Ass.	scp bnc	2,428	+3,3%	2,35
142	NE	Brunswick	scp bnc	2,336	-	nc
143	146	MG Avocats	scp is	2,33	+0,0%	2,33
144	134	Gravel Leclerc	selas is	2,25	-26,0%	3,04
145		Duteil Avocats	selarl is	2,2	-	nc
146		Gatienne Brault & Associés	selarl is	2,2	-	nc
147	148	Derains & Associés	scp	2,116	-0,2%	2,12
148		Kuntz & Associés	ass. bnc	2,1	-	nc
149		Sekri Valentin Zerrouk	selarl is	2	-	nc
150		Shubert Collin	scp	1,95	-	nc

PRODUCTIVITÉ DES AVOCATS

CLASSEMENT : CHIFFRE D'AFFAIRES / AVOCAT

La productivité des cabinets d'avocat d'affaires a poursuivi sur une forte tendance haussière en 2006. Indicateur qualitatif et quantitatif, à distinguer de la rentabilité, la productivité des cabinets mesure le chiffre d'affaires généré par chaque membre productif d'une équipe. Outil de management indispensable, il permet également, en étant utilisé en combinaison avec le leverage model, de comprendre le mode opératoire de chaque cabinet.

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid-ique	CA/pro-ductif (en €)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA productif 2005	Leverage Model
1	1	Darrois Villey	ass.	1 050 000	20,91%	868 421	1,86
2	2	Bredin Prat	ass. bnc	783 951	-5,05%	825 688	1,95
3	4	Poulain & Associés	ass. bnc	781 818	6,84%	731 769	1,75
4	11	Skadden Arps	part. bnc	758 621	29,41%	586 207	6,25
5	5	Mayer Brown	selas is	739 726	6,13%	696 970	4,62
6	14	Weil Gotshal	part.	723 404	28,06%	564 884	1,76
7	9	Cleary Gottlieb	llp	692 000	16,77%	592 632	3,42
8	NE	Ribeyre & Associés	scp bnc	659 000	-	-	2,00
9	6	Willkie Farr	part. bnc	653 846	0,00%	653 846	2,59
10	NE	Fried Frank Harris	part.	653 723	-	-	8,29
11	NE	Sullivan & Cromwell	part.	640 000	0,73%	635 333	2,75
12	16	Freshfields	part. bnc	631 694	15,66%	546 154	3,69
13	20	Veil Jourde	ass. bnc	615 385	19,45%	515 161	3,33
14	10	Debevoise & Plimpton	part. bnc	590 426	-0,01%	590 476	5,71
15	42	Wilinski Scotto & Ass.	scp is	590 000	56,72%	376 471	2,00
16	12	Shearman & Sterling	part. bnc	582 822	0,00%	582 822	3,94
17	NC	Hirsch & Associés	part. bnc	572 500	NC	788 785	12,33
18	24	SJ Berwin	ass. bnc	571 429	19,19%	479 412	2,65
19	8	White & Case	part. bnc	561 053	-8,96%	616 253	2,80
20	17	Jeantet Associés	ass. is	554 839	3,23%	537 500	1,82
21	19	Allen & Overy	llp bnc	539 749	2,83%	524 873	4,43
22	NE	Orrick Rambaud Martel	ass. bnc	530 864	-	-	2,00
23	29	Latham & Watkins	ass. bnc	530 100	18,20%	448 487	1,86
24	58	Kramer Levin	llp bnc	528 205	70,04%	310 638	1,79
25	23	Baker & McKenzie	scp bnc	512 821	6,37%	482 126	4,09
26	26	Ashurst	part. bnc	510 476	7,29%	475 806	3,85
27	25	Jones Day	part. bnc	508 750	6,71%	476 744	4,18
28	18	Linklaters	llp bnc	502 353	-4,92%	528 367	3,86
29	38	Duteil Avocats	selarl is	488 889	-	-	3,50
30	28	Winston & Strawn	selarl is	484 783	4,48%	464 000	1,97
31	39	Herbert Smith	part. bnc	482 707	24,51%	387 692	3,16
32	22	Clifford Chance	llp is	482 260	-0,00%	482 266	5,50
33	44	Simmons & Simmons	part. bnc	464 583	25,36%	370 588	3,36
34	46	De Pardieu Brocas Maffei	ass. bnc	461 842	28,29%	360 000	3,61
35	32	Gide Loyrette Nouel	ass. bnc	455 975	9,25%	417 363	3,54

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid-ique	CA/pro-ductif (en €)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA productif 2005	Leverage Model
36	150	ACD	nc	445 455	-	169 048	-
37	54	Hughes Hubbard	llp bnc	437 714	33,22%	328 571	2,06
38	21	Paul Hastings	part. bnc	437 500	-9,62%	484 043	2,43
39	33	August & Debouzy	scp bnc	431 818	3,64%	416 667	3,13
40	30	Stehlin & Associés	ass. bnc	425 091	-2,42%	435 636	3,40
41	75	Dechert	part. bnc	415 366	52,88%	271 698	2,73
42	NE	BMS	ass. bnc	409 091	-	-	1,75
43	34	Proskauer Rose	part.	408 000	0,00%	408 000	2,00
44	49	CMS Bureau Francis Lefebvre	selafa is	407 656	19,42%	341 369	3,44
45	52	Ayache Salama & Associés	scp bnc	393 433	19,56%	329 079	2,53
46	59	Morgan Lewis	part. bnc	391 489	28,63%	304 348	2,36
47	68	FTPA	scp bnc	388 235	-	-	1,62
48	40	Véron & Associés	scp bnc	383 739	-0,07%	384 000	1,88
49	60	Lacourte Balas & Ass.		379 565	26,19%	300 793	1,30
50	47	Lovells	ass. bnc	378 523	5,25%	359 629	3,40
51	NE	Asa Avocats	nc	357 143	-	-	0,40
52	35	Salans	scp bnc	352 941	-12,85%	404 959	1,96
53	93	Kuntz & Ass.	ass. bnc	350 000	-	-	2,00
54	138	Vogel & Vogel	scp bnc	350 000	86,9%	187 270	15,00
55	NE	Arsène Taxand	selarl is	348 148	-	-	3,50
56	66	Deprez Dian Guignot	scp bnc	342 105	16,89%	292 683	2,80
57	57	Holman Fenwick	part. bnc	341 556	9,82%	311 015	2,29
58	NE	Brémont Avocats		337 500	-	-	3,00
59	NE	Sekri Valentin Zerrouk	selarl is	333 333	-	-	0,50
60	37	Carreras, Barsikian, Robertson & Ass.	ass. bnc	333 333	-17,46%	403 846	1,45
61	41	Taylor Wessing	selas is	328 571	-14,29%	383 333	2,89
62	45	De Gaulle Fleurance	selas is	323 656	-11,59%	366 102	4,47
63	48	Franklin	scp bnc	321 951	-7,64%	348 570	3,82
64	83	Nomos		316 129	20,27%	262 857	4,17
65	51	Pichard & Associés	selas is	315 385	-5,00%	332 000	2,25
66	NE	Gatienne Brault	selarl is	314 286	-	-	1,33
67	65	Coblence & Associés	scp bnc	313 125	6,89%	292 941	0,78
68	55	Denton Wilde Sapte	sep bnc	312 600	-1,18%	316 327	3,17
69	NE	CVML	Ass.	312 500	-	-	3,00
70	92	Chaintrier & Ass.	selafa is	311 111	24,07%	250 746	2,00

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid-ique	Impo-sition	CA/pro-ductif (en €)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA/ productif 2005	Leverage Model
71	NE	Sarrau Thomas Couderc	ass.	bnc	306 122	-		6,00
72	53	Orsay	scp		305 882	-7,04%	329 040	2,40
73	67	Lefèvre Pelletier	scp	bnc	302 612	3,53%	292 308	3,08
74	61	Reinhart Marville Torre	selarl	is	298 667	-0,55%	300 333	2,33
75	95	KGA Avocats	selefa	is	296 774	18,98%	249 424	1,38
76	64	Norton Rose			293 778	0,26%	293 025	2,46
77	98	DLA Piper			286 780	15,83%	247 586	2,28
78	72	Bird & Bird	ass.	bnc	285 714	3,76%	275 362	2,89
79	86	Ratheaux	selarl	is	285 714	11,38%	256 522	0,91
80	NE	Moisand Boutin	selarl	is	285 714	-		0,94
81	74	UGGC & Associés	scp	is	285 714	4,13%	274 390	2,23
82	69	Hascoet & Ass.	ass.	bnc	285 455	-0,09%	285 714	1,75
83	80	Ginesté Magellan	ass.	is	285 366	7,54%	265 347	1,41
84	78	Stasi & Associés	ass.	bnc	282 654	5,43%	268 085	2,25
85	62	Hammonds Hausmann	selarl	is	280 000	-6,67%	300 000	1,73
86	71	Delsol & Associés	selarl	is	276 250	+0,0%	276 250	2,42
87	102	Landwell	selas	is	275 274	14,18%	241 082	5,73
88	76	LeBoeuf Lamb	llp		270 345	-0,12%	270 662	3,14
89	70	Grand Auzas & Ass.	scp	bnc	270 000	-5,47%	285 625	2,00
90	77	Kahn & Ass.	selarl	is	269 444	0,08%	269 231	3,00
91	79	BCTG (Barbé)	ass.	bnc	269 231	0,46%	268 000	1,36
92	84	Brumm & Associés	scp	bnc	269 231	2,94%	261 538	0,86
93	91	Clyde & Co	part.	bnc	269 231	6,35%	253 165	2,25
94	96	Hoche	selarl	is	268 657	7,78%	249 275	3,19
95	NE	LMT Avocats	ass.	bnc	265 385	-		1,36
96	132	Wilhelm & Associés	selarl	is	264 706	34,77%	196 410	3,25
97	81	Cabinet Derains	scp		264 500	-0,19%	265 000	1,00
98	NE	Raffin & Associés	scp	bnc	263 636	-		1,75
99	94	Courtois Lebel	scp	is	261 538	4,75%	249 667	3,06
100	149	Latournerie Wolfrom & Ass.	selarl	is	255 849	49,40%	171 250	2,79
101	82	Fromont Briens & Ass.	scp	bnc	253 000	-4,46%	264 797	2,64
102	88	Eversheds	part.	bnc	250 000	-1,76%	254 490	5,50
103	NE	Duclos Thorne Mollet-Vieville & Ass.	scp	bnc	247 368	-		2,17
104	109	Racine	selarl	is	245 098	6,56%	230 000	2,40
105	NE	Pechenard & Ass.	scp	is	243 273	-		4,50
106	108	Lamy & Associés	scp		241 944	4,44%	231 649	0,06
107	121	Huglo Lepage & Ass.	scp	is	240 238	10,98%	216 460	4,25
108	136	Ernst & Young Soc. d'avocats	selas	is	238 193	23,71%	192 534	8,55
109	NE	Brunswick	scp	bnc	233 600	-		4,00
110	85	Espace Juridique Avocats	selarl	is	231 579	-10,20%	257 895	1,38

e = CA estimé par nos experts
NE : nouvel entrant
NC : non communiqué

part. : partnership
ass. : association

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid-ique	Impo-sition	CA/pro-ductif (en €)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA/ productif 2005	Leverage Model
111	71	Delsol & Associés	selarl	is	230 244	-16,65%	276 250	2,42
112	112	TAJ	selefa	is	227 092	-0,00%	227 092	6,61
113	NE	Gravel Leclerc	selas	is	225 000	-		1,50
114	NE	SJVL	selas	is	223 591	-		1,00
115	146	Aeres	scp	is	223 077	26,92%	175 758	0,80
116	135	PDGB	scp	bnc	221 279	14,54%	193 182	1,50
117	NE	Capstan	selefa	is	218 750	-		4,30
118	NE	Bernard Hertz Bejot	selas	is	218 261	-		2,20
119	124	Fidal	selefa	is	216 575	2,10%	212 121	3,50
120	131	Cornet Vincent Ségurel	selarl	is	216 429	9,25%	198 110	1,90
121	110	Bersay & Associés	scp	is	216 129	-5,03%	227 586	9,30
122	NE	IDAvocats	selarl	is	215 889	-		1,20
123	NE	LPLG Avocats	selas	is	212 500	-		1,00
124	117	Avodire	selarl	is	210 000	-5,26%	221 667	0,70
125	142	DS Avocats	ass.	bnc	206 282	16,46%	177 125	2,20
126	NE	Deriennic	scp	bnc	206 250	-		1,00
127	NE	Neveu Sudaka	scp	bnc	204 545	-		1,20
128	139	Lamy Lexel	selefa	is	204 211	10,27%	185 185	1,70
129	NE	Vaughan Avocats	ass.	bnc	204 000	-		1,70
130	123	Kohn & Ass.	selarl	is	203 786	-5,09%	214 710	6,00
131	NE	Camille & Ass.	scp	bnc	203 429	-		1,50
132	119	Flichy & Associés	scp		203 313	-7,59%	220 000	3,00
133	NE	Peisse Dupichot	ass.	bnc	200 476	-		4,20
134	116	Savin Martinet Ass.	selarl	is	200 000	-10,34%	223 077	2,20
135	NE	Vovan & Associés	selarl	is	199 800	-		1,30
136	NE	Fontaneau	indiv	bnc	196 078	-		3,00
137	NE	Shubert Collin	scp		195 000	-		2,30
138	137	BMH Avocats	ass.	bnc	194 737	2,36%	190 244	2,10
139	NE	DDH	scp	bnc	190 390	-		1,60
140	125	Alerion	sarl	is	187 559	-9,51%	207 273	2,70
141	NE	Alexen	nc		187 500	-		3,50
142	141	Legalis Leblan & Ass.	scp	bnc	186 769	3,32%	180 769	1,10
143	147	Carbonnier Lamaze Rasle	scp	bnc	180 000	2,86%	175 000	1,20
144	128	MG Avocats (Meffre Grall)	scp	is	179 231	-11,54%	202 609	2,20
145	145	Granrut Avocats	scp	bnc	176 812	-0,00%	176 812	1,20
146	NE	Themes	scp		171 428	-		1,50
147	NC	J.Barthélemy & Associés	selas	is	169 014	NC	NC	2,70
148	118	Bignon Lebray	scp		165 066	-25,06%	220 253	2,60
149	NE	Chassany Watrelot & Ass.	selca	is	161 765	-		1,40
150	NE	Fiducial Sofiral	selefa	is	157 660	14,36%	137 864	0,80

PRODUCTIVITÉ DES ASSOCIÉS

CLASSEMENT : CHIFFRE D'AFFAIRES / ASSOCIÉ

Le nombre d'associés fait de nouveau un bond significatif de plus de 13% et leur productivité n'a jamais été aussi bonne. Signe que les importantes restructurations d'équipes menées ces dernières années ont porté leurs fruits. Mais, outre un indice sur la santé économique du marché, la productivité des associés est également un précieux indicateur sur la structure managériale des cabinets. Il n'est ainsi pas surprenant de trouver à la tête du classement la plupart des cabinets ayant adopté un levage model important.

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid-ique	Impo-sition	CA/ Associé (en €)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA/associé 2005	Leverage Model
1	2	Hirsch & Associés	part.	bnc	7 633 333	+45%	5 275 000	8,33
2		NE Fried Frank	part.		6 070 286	-	-	8,29
3	5	Vogel & Vogel	scp	bnc	5 600 000	+62%	3 465 000	15,00
4	4	Skadden Arps	part.	bnc	5 500 000	+29%	4 250 000	6,25
5	1	Mayer Brown	selas	is	4 153 846	-28%	5 750 000	4,62
6	3	Debevoise & Plimpton	part.	bnc	3 964 286	-20%	4 960 000	5,71
7	7	Clifford Chance	llp	is	3 134 688	+2%	3 059 375	5,50
8	6	Cleary Gottlieb	llp		3 059 368	-2%	3 127 778	3,46
9	16	Darros Villey	Ass.		3 000 000	+27%	2 357 143	1,86
10	9	Freshfields	part.	bnc	2 964 103	+9%	2 730 769	3,69
11	13	Allen & Overy	llp	bnc	2 931 818	+13%	2 585 000	4,43
12	8	Shearman & Sterling	part.	bnc	2 878 788	-3%	2 968 750	3,94
13	27	Veil Jourde	ass.	bnc	2 666 667	+50%	1 777 778	3,33
14	15	Jones Day	part.	bnc	2 633 529	+9%	2 411 765	4,18
15	18	Baker & McKenzie	scp	bnc	2 608 696	+20%	2 169 565	4,09
16	14	Ashurst	part.	bnc	2 473 846	+1%	2 458 333	3,85
17	11	Linklaters	llp	bnc	2 440 000	-9%	2 679 310	3,86
18	10	Sullivan & Cromwell	part.		2 400 000	-12%	2 728 571	2,75
19	17	Willkie Farr	part.	bnc	2 344 828	-3%	2 428 571	2,59
20	23	Bredin Prat	ass.	bnc	2 309 091	+18%	1 956 522	1,95
21	31	Ernst & Young Soc. d'avocats	selas	is	2 274 510	+37%	1 661 017	8,55
22	19	Bersay & Associés	scp	is	2 233 333	+2%	2 200 000	9,33
23	34	Duteil Avocats	selarl	is	2 200 000	+38%	1 590 000	3,50
24	42	Poulain & Associés	ass.	bnc	2 150 000	+58%	1 357 143	1,75
25	NE	Sarrau Thomas Couderc	ass.	bnc	2 142 857	-	-	6,00
26	20	White & Case	part.	bnc	2 132 000	+0%	2 132 000	2,80
27	30	De Pardieu Brocas Maffei	ass.	bnc	2 127 273	+27%	1 680 000	3,61
28	46	SJ Berwin	ass.	bnc	2 086 957	+54%	1 358 333	2,65
29	24	Gide Loyrette Nouel	ass.	bnc	2 071 429	+7%	1 937 313	3,54
30	25	Simmons & Simmons	part.	bnc	2 027 273	+7%	1 890 000	3,36
31	35	Herbert Smith	part.	bnc	2 006 250	+27%	1 575 000	3,16
32	22	Weil Gotshal	part.		2 000 000	-1%	2 025 000	1,76
33	39	Ribeyre & Associés	scp	bnc	1 977 000	+31%	1 510 000	2,00
34	26	Stehlin & Associés	ass.	bnc	1 870 400	+3%	1 820 000	3,40
35	28	Landwell	selas	is	1 852 459	+12%	1 661 017	5,73

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid-ique	Impo-sition	CA/ Associé (en €)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA/associé 2005	Leverage Model
36	55	CMS Bureau Francis Lefebvre	selafa	is	1 811 806	+45%	1 246 739	3,44
37	41	August & Debouzy	scp	bnc	1 781 250	+21%	1 470 588	3,13
38	36	De Gaulle Fleurance	selas	is	1 770 588	+15%	1 542 857	4,47
39	52	Wilinski Scotto & Ass.	scp	is	1 770 000	+38%	1 280 000	2,00
40	29	TAJ	selafa	is	1 727 273	+0%	1 727 273	6,61
41	33	Lovells	ass.	bnc	1 665 500	-5%	1 745 000	3,40
42	49	Nomos			1 633 333	+24%	1 314 286	4,17
43	64	Eversheds	part.	bnc	1 625 000	+43%	1 136 364	5,50
44	NE	Orrick Rambaud Martel	ass.	bnc	1 592 593	-	-	2,00
45	82	Arsène Taxand	selarl	is	1 566 667	+74%	900 000	3,50
46	40	Jeantet Associés	ass.	is	1 563 636	+5%	1 495 652	1,82
47	37	Franklin	scp	bnc	1 552 941	+2%	1 525 000	3,82
48	83	Dechert	part.	bnc	1 548 182	+137%	654 545	2,73
49	12	Paul Hastings	part.	bnc	1 500 000	-41%	2 533 333	2,43
50	38	Latham & Watkins	ass.	bnc	1 516 675	-1%	1 525 714	1,86
51	47	Kramer Levin	llp	bnc	1 471 429	+21%	1 216 667	1,79
52	48	Winston & Strawn	selarl	is	1 438 710	+19%	1 208 333	1,97
53	65	Kohn & Ass.	selarl	is	1 426 500	+29%	1 110 000	6,00
54	61	Ayache Salama	scp	bnc	1 387 368	+20%	1 155 556	2,53
55	NE	Brémont Avocats			1 350 000	-	-	3,00
56	32	Hughes Hubbard	llp	bnc	1 340 500	-18%	1 642 857	2,06
57	90	Pechenard & Ass.	scp	is	1 338 000	+62%	825 000	4,50
58	59	Morgan Lewis	part.	bnc	1 314 286	+13%	1 166 667	2,36
59	50	Denton Wilde Sapte	sep	bnc	1 302 500	+1%	1 291 667	3,17
60	67	Deprez Dian Guignot	scp	bnc	1 300 000	+19%	1 090 909	2,80
61	45	Taylor Wessing	selas	is	1 277 778	+0%	1 277 778	2,89
62	58	Huglo Lepage & Ass.	scp	is	1 261 250	+7%	1 175 000	4,25
63	NE	CVML	Ass.		1 250 000	-	-	3,00
64	54	Lefèvre Pelletier	scp	bnc	1 235 667	-2%	1 266 667	3,08
65	56	Proskauer Rose	part.		1 224 000	+0%	1 220 000	2,00
66	NE	Brunswick	scp	bnc	1 168 000	-	399 000	4,00
67	NE	Capstan	selafa	is	1 166 667	-	-	4,33
68	NE	BMS	ass.	bnc	1 125 000	-	-	1,75
69	66	Wilhelm & Associés	selarl	is	1 125 000	+3%	1 094 286	3,25
70	63	Hoche	selarl	is	1 125 000	+5%	1 075 000	3,19

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Juridique	Impo- sition	CA/ Associé (en €)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA/associé 2005	Leverage Model
71	54	Holman Fenwick	part.	bnc	1 125 000	+25%	900 000	2,29
72	44	LeBoeuf Lamb	llp		1 120 000	-21%	1 425 000	3,14
73	57	Bird & Bird	ass.	bnc	1 111 111	-6%	1 187 500	2,89
74	75	Véron & Associés	scp	bnc	1 103 250	+16%	950 000	1,88
75	69	Kahn & Ass.	selarl	is	1 077 778	-8%	1 166 667	3,00
76	89	Courtois Lebel	scp	is	1 062 500	+28%	833 333	3,06
77	86	Peisse Dupichot	ass.	bnc	1 052 500	+21%	872 500	4,25
78	108	Kuntz & Ass.	ass.	bnc	1 050 000	+58%	666 667	2,00
79	60	Salans	scp	bnc	1 043 478	-11%	1 166 667	1,96
80	105	Orsay	scp		1 040 000	+52%	683 333	2,40
81	70	Pichard & Associés	selas	is	1 025 000	-2%	1 050 000	2,25
82	51	Norton Rose			1 016 923	-21%	1 283 333	2,46
83	62	FTP&A	scp	bnc	1 015 385	-12%	1 150 000	1,62
84	78	Reinhart Marville Torre	selarl	is	995 556	+6%	937 500	2,33
85	76	Fidal	selafa	is	984 643	+3%	956 835	3,55
86	81	Latournerie Wolfrom & Ass.	selarl	is	968 571	+6%	913 333	2,79
87	92	DLA Piper			940 000	+18%	797 778	2,28
88	88	Chaintrier & Ass.	selafa	is	933 333	+0%	933 333	2,00
89	72	UGGC & Associés	scp	is	923 077	-6%	978 261	2,23
90	74	Fromont Briens & Ass.	scp	bnc	920 000	-4%	963 158	2,64
91	93	Stasi & Associés	ass.	bnc	918 625	+17%	787 500	2,25
92	77	Clyde & Co	part.	bnc	875 000	-13%	1 000 000	2,25
93	95	Lacourte Balas & Ass.			873 000	+14%	766 667	1,30
94	NE	Alexen	nc		857 143	-	-	3,57
95	117	Racine	selarl	is	833 333	+38%	605 263	2,40
96	NE	Carreras, Barsikian, Robertson & Ass.	ass.	bnc	818 182	-6%	875 000	1,45
97	94	Flichy & Associés	scp		813 250	+4%	785 714	3,00
98	80	Grand Auzas & Ass.	scp	bnc	810 000	-12%	920 000	2,00
99	71	Hascoët & Ass.	ass.	bnc	785 000	-22%	1 000 000	1,75
100	NE	Fontaneau	indiv	bnc	784 310	-16%	933 333	3,00
101	101	Duclos Thorne Mollet-Vieville & Ass.	scp	bnc	783 333	+8%	726 667	2,17
102	96	Hammonds Hausmann	selarl	is	763 636	+0%	763 636	1,73
103	99	Gatienne Brault & Ass.	selarl	is	733 333	-1%	740 000	1,33
104	100	Delsol & Associés	selarl	is	733 333	+0,0%	733 333	2,42
105	NE	Raffin & Associés	scp	bnc	725 000	-	-	1,75
106	102	Bernard Hertz Bejot	selas	is	717 143	-3%	742 857	2,29
107	103	Alerion	sarl	is	708 556	-1%	712 500	2,78
108	109	KGA Avocats	selafa	is	707 692	+10%	642 857	1,38
109	104	Ginestie Magellan Ass.	ass.	is	688 235	+8%	638 095	1,41
110	106	DS Avocats	ass.	bnc	670 417	+12%	600 000	2,25

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Juridique	Impo- sition	CA/ Associé (en €)	Prog 05/06 (en %)	Rappel CA/associé 2005	Leverage Model
111	NE	Shubert Collin	scp		650 000	-	-	2,33
112	73	Savin Martinet Ass.	selarl	is	640 000	-34%	966 667	2,20
113	127	Cornet Vincent Ségurel	selarl	is	637 895	+15%	552 632	1,95
114	115	BCTG (Barbè)	ass.	bnc	636 364	+4%	609 091	1,36
115	NC	J.Barthélemy & Associés	selas	is	631 579	NC	NC	2,74
116	120	LMT Avocats	ass.	bnc	627 273	+7%	583 636	1,36
117	126	BMH Avocats	ass.	bnc	616 667	-5%	650 000	2,17
118	114	Bignon Lebray	scp		600 000	+0%	600 000	2,63
119	121	MG Avocats (Meffre Grall)	scp	is	582 500	+0%	582 500	2,25
120	NE	Vaughan Avocats	ass.	bnc	566 667	-	-	1,78
121	97	Gravel Leclerc	selas	is	562 500	-26%	760 000	1,50
122	130	PDGB	scp	bnc	559 706	+5%	531 250	1,53
123	132	Coblence & Associés	scp	bnc	556 667	+0%	555 556	0,78
124	NE	Moisand Boutin	selarl	is	555 556	-	-	0,94
125	123	Lamy Lexel	selafa	is	554 286	-4%	576 923	1,71
126	128	Deriennic & Associés	scp		550 000	+0%	550 000	1,67
127	136	Espace Juridique Avocats	selarl	is	550 000	+12%	490 000	1,38
128	129	Ratheaux	selarl	is	545 455	+2%	536 364	0,91
129	124	Lamy & Associés	scp		544 375	-5%	571 400	0,06
130	110	Adamas	autre	is	533 333	-16%	633 333	3,92
131	131	Cabinet Derains	scp		529 000	-	-	1,00
132	145	Camille & Ass.	scp	bnc	508 571	+19%	428 571	1,50
133	137	Brumm & Associés	scp	bnc	500 000	+3%	485 714	0,86
134	140	Sekri Valentin Zerrouk	selarl	is	500 000	+7%	466 667	0,50
135	NE	Asa Avocats	nc		500 000	+100%	250 000	0,40
136	NE	IDA Avocats	selarl	is	485 750	-	-	1,25
137	139	Vovan & Associés	selarl	is	470 118	-6%	500 000	1,35
138	142	Pinot de Villechenon	scp	bnc	457 143	+3%	442 500	2,14
139	135	Neveu Sudaka	scp	bnc	450 000	-10%	500 000	1,20
140	141	BJVL	selas	is	447 182	-2%	455 000	1,00
141	NE	LPLG Avocats	selas	is	425 000	+9%	390 000	1,00
142	146	Aeres	scp	is	414 286	+0%	414 286	0,86
143	NE	Carbonnier Lamaze Rasie & Ass.	scp	bnc	409 091	+7%	381 818	1,27
144	NE	Legalis Leblan & Associes	scp	bnc	404 667	+3%	391 667	1,17
145	144	BDH (Beucher & Ass.)	scp		396 216	-8%	428 824	1,08
146	150	Granrut Avocats	scp	bnc	393 548	+3%	381 250	1,23
147	NE	Chassany Watrelot & Ass.	selca	is	392 857	-	-	1,43
148	149	Avodire	selarl	is	365 217	-8%	399 000	0,74
149	NE	Wachsmann Hecker	scp		333 333	+13%	295 556	1,44
150	-	Fiducial Sofiral	selafa	is	290 588	+17%	249 123	0,8

e = CA estimé par nos experts
NE : nouvel entrant
NC : non communiqué

part. : partnership
ass. : association

EFFECTIF

CLASSEMENT PAR LE NOMBRE DE PRODUCTIFS

2006 a été marquée par un objectif la course à la productivité par avocat et associé. Aussi la croissance organique a-t-elle été très mesurée, tant au niveau des avocats (+2,1 % seulement sur le Decideurs100), qu'au niveau des associés (+0,3 % seulement). On peut parler de malthusianisme, même si certaines firmes ont fait des nominations internes d'associés. Cependant, la situation est loin d'être uniforme et plusieurs cabinets n'ont pas hésité à recruter pour faire face à la reprise de l'activité en 2006. A noter les fortes progressions de Bredin Prat (absorbant une partie du bureau de Slaughter Paris) ou Mayer Brown et De Gaulle Fleurance, en forte croissance organique.

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Juridique	Impo-sition	2006		2005			
					Nb d'avocats	Prog 05/06 (en%)	Nb d'associés	Prog 05/06 (en%)	Nb d'avocats	Nb d'associés
1	1	Fidal	selafa	is	1273	1,5%	280	0,7%	1254	278
2	2	Ernst & Young Soc. d'avocats	selas	is	487	-4,3%	51	-13,6%	509	59
3	3	Landwell	selas	is	4105	2,6%	61	3,4%	400	59
4	4	CMS Bureau Francis Lefebvre	selafa	is	320	-4,8%	72	-21,7%	336	92
5	5	Gide Loyrette Nouel	ass.	bnc	318	2,3%	70	4,5%	311	67
6	6	TAJ	selafa	is	251	0,0%	33	0,0%	251	33
7	8	Clifford Chance	LLP	is	208	2,5%	32	0,0%	203	32
8	9	Freshfields	part.	bnc	183	-6,2%	39	0,0%	195	39
9	10	Linklaters	llp	bnc	170	15,6%	35	20,7%	147	29
10	NE	Capstan	selafa	is	160	-	30	-	-	-
11	12	Salans	scp	bnc	136	12,4%	46	9,5%	121	42
12	11	Lefèvre Pelletier	scp	bnc	1225	-5,8%	30	0,0%	130	30
13	16	Allen & Overy	LLP	bnc	1195	24,5%	22	10,0%	96	20
14	14	Baker & McKenzie	scp	bnc	117	13,6%	23	0,0%	103	23
15	NE	Bignon Lebray	scp		1145	46,8%	31,5	8,6%	78	29
16	13	Latham & Watkins	ass.	bnc	103	-12,7%	36	2,9%	118	35
17	19	White & Case	part.	bnc	95	5,6%	25	0,0%	90	25
18	NE	Fiducial Sofiral	selafa	is	94	-8,7%	51	-10,5%	103	57
19	24	Norton Rose			90	13,9%	26	44,4%	79	18
20	20	Jones Day	part.	bnc	88	2,3%	17	0,0%	86	17
21	17	Lovells	ass.	bnc	88	-8,3%	20	0,0%	96	20
22	18	Cleary Gottlieb	llp		84	-11,6%	19	5,6%	95	18
23	21	UGGC & Associés	scp	is	84	5,0%	26	13,0%	80	23
24	23	Shearman & Sterling	part.	bnc	81,5	1,9%	16,5	3,1%	80	16
25	35	Bredin Prat	ass.	bnc	81	42,1%	27,5	19,6%	57	23
26	NE	Orrick Rambaud Martel	ass.	bnc	81	-	27	-	-	-
27	29	Fromont Briens & Ass.	scp	bnc	80	15,9%	22	15,8%	69	19
28	26	DS Avocats	ass.	bnc	78	1,3%	24	-4,0%	77	25
29	27	De Pardieu Brocas Maffei	ass.	bnc	76	7,0%	16,5	10,0%	71	15
30	22	Lamy Lexel	selafa	is	76	-5,0%	28	7,7%	80	26
31	NE	J.Barthélémy & Ass.	selas	is	71	NC	19	NC	NC	NC
32	28	Bird & Bird	ass.	bnc	70	1,4%	18	12,5%	69	16
33	32	Taylor Wessing	selas	is	70	9,4%	18	0,0%	64	18
34	30	Herbert Smith	part.	bnc	66,5	2,3%	16	0,0%	65	16
35	34	August & Debouzy	scp	bnc	66	10,0%	16	-5,9%	60	17

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Juridique	Impo-sition	2006		2005			
					Nb d'avocats	Prog 05/06 (en%)	Nb d'associés	Prog 05/06 (en%)	Nb d'avocats	Nb d'associés
36	33	Asturst	part.	bnc	63	1,6%	13	8,3%	62	12
37	31	Jeantet Associés	ass.	is	62	-3,1%	22	-4,3%	64	23
38	59	Adamas	autre	is	59	68,6%	12	0,0%	35	12
39	36	Cornet Vincent Ségurel	selarl	is	56	5,7%	19	0,0%	53	19
40	41	Eversheds	part.	bnc	52	6,1%	8	-27,3%	49	11
41	43	Willkie Farr	part.	bnc	52	10,6%	14,5	3,6%	47	14
42	39	Racine	selarl	is	51	2,0%	15	-21,1%	50	19
43	40	Denton Wilde Sapte	sep	bnc	50	2,0%	12	0,0%	49	12
44	NE	Sarrau Thomas Couderc	ass.	bnc	49	a-	7	-	-	-
45	42	Paul Hastings	part.	bnc	48	2,1%	14	55,6%	47	9
46	38	Simmons & Simmons	part.	bnc	48	-5,9%	11	10,0%	51	10
47	49	Debevoise & Plimpton	part.	bnc	47	11,9%	7	40,0%	42	5
48	48	Weil Gotshal	part.		47	9,3%	17	41,7%	43	12
49	70	De Gaulle Fleurance	selas	is	46,5	45,3%	8,5	21,4%	32	7
50	67	Winston & Strawn	selarl	is	46	35,3%	15,5	29,2%	34	12
51	46	PDGB	scp	bnc	43	-2,3%	17	6,3%	44	16
52	45	Huglo Lepage & Ass.	scp	is	42	-4,5%	8	0,0%	44	8
53	66	SJ Berwin	ass.	bnc	42	23,5%	11,5	-4,2%	34	12
54	47	Dechert	part.	bnc	41	-4,7%	11	0,0%	43	11
55	NE	Franklin	scp	bnc	41	17,1%	8,5	6,3%	35	8
56	37	Ginestié Magellan Ass.	ass.	is	41	-21,2%	17	-19,0%	52	21
57	51	Darrois Villey	Ass.		40	5,3%	14	0,0%	38	14
58	NC	Hirsch & Associés	part.	bnc	40	NC	3	-25,0%	28	4
59	71	Delsol & Associés	selarl	is	38	18,8%	13	8,3%	32	12
60	50	Deprez Dian Guignot	scp	bnc	38	-7,3%	10	-9,1%	41	11
61	65	Mayer Brown	selas	is	36,5	7,4%	6,5	62,5%	34	4
62	52	Kahn & Ass.	selarl	is	36	-5,3%	9	0,0%	38	9
63	53	Lamy & Associés	scp		36	-2,7%	16	6,7%	37	15
64	57	Granrut Avocats	scp	bnc	34,5	-4,2%	15,5	-3,1%	36	16
65	80	Alerion	sarl	is	34	21,4%	9	12,5%	28	8
66	NE	Chassany Watrelot & Ass.	selca	is	34	-	14	-	-	-
67	68	FTP&A	scp	bnc	34	3,0%	13	62,5%	33	8
68	69	Ayache Salama	scp	bnc	33,5	4,7%	9,5	5,6%	32	9
69	61	Hoche	selarl	is	33,5	-4,3%	8	0,0%	35	8
70	74	Courtois Lebel	scp	is	32,5	8,3%	8	-11,1%	30	9

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid- ique	Impo- sition	2006		2005	
					Nb d'avo- cats	Prog 05/06 (en%)	Nb d'as- sociés	Prog 05/06 (en%)
71	NE	Fried Frank	part.		32,5	-	3,5	-
72	NE	Alexen	nc		32	-	7	-
73	89	Flichy & Associés	scp		32	28,0%	8	14,3%
74	54	Vogel & Vogel	scp	bnc	32	-13,5%	2	0,0%
75	77	Bersay & Associés	scp	is	31	6,9%	3	0,0%
76	58	KGA Avocats	selafa	is	31	-13,9%	13	-7,1%
77	63	Nomos			31	-11,4%	6	-14,3%
78	81	Hammonds Hausmann	selarl	is	30	7,1%	11	0,0%
79	75	Proskauer Rose	part.		30	0,0%	10	0,0%
80	90	Reinhart Marville Torre	selarl	is	30	20,0%	9	12,5%
81	76	Sullivan & Cromwell	part.		30	0,0%	8	14,3%
82	78	DLA Piper			29,5	1,7%	9	0,0%
83	106	LeBoeuf Lamb	llp		29	38,1%	7	75,0%
84	79	Skadden Arps	part.	bnc	29	0,0%	4	0,0%
85	95	Arsène Taxand	selarl	is	27	17,4%	6	20,0%
86	83	Chaintrier & Ass.	selafa	is	27	0,0%	9	0,0%
87	NE	Carreras, Barsikian, Robertson & Ass.	ass.	bnc	27	3,8%	11	-8,3%
88	72	Latournerie Wolfrom	selarl	is	26,5	-17,2%	7	16,7%
89	94	Holman Fenwick	part.	bnc	26,35	14,6%	8	0,0%
90	86	BCTG (Barbé)	ass.	bnc	26	0,0%	11	0,0%
91	56	Clyde & Co	part.	bnc	26	-27,8%	8	-20,0%
92	84	LMT Avocats	ass.	bnc	26	-3,7%	11	0,0%
93	93	Stasi & Associés	ass.	bnc	26	8,3%	8	0,0%
94	73	Veil Jourde	ass.	bnc	26	-16,1%	6	-33,3%
95	91	Carbonnier Lamaze Rasle	scp	bnc	25	4,2%	11	0,0%
96	NE	Vaughan Avocats	ass.	bnc	25	-	9	-
97	62	Hughes Hubbard	llp	bnc	24,5	-30,0%	8	14,3%
98	NE	CVML	Ass.		24	-	6	-
99	85	Ngo, Miguères & Ass.			24	-11,1%	8	33,3%
100	98	Morgan Lewis	part.	bnc	23,5	2,2%	7	16,7%
101	103	Bernard Hertz Bejot	selas	is	23	9,5%	7	0,0%
102	97	Lacourte Balas & Ass.			23	0,0%	10	11,1%
103	99	Neveu Sudaka	scp	bnc	22	0,0%	10	0,0%
104	110	Pechenard & Associés	scp	is	22	15,8%	4	0,0%
105	NE	Raffin & Associés	scp	bnc	22	-	8	-
106	111	SJVL	selas	is	22	15,8%	11	10,0%
107	107	Stehlin & Associés	ass.	bnc	22	4,8%	5	0,0%
108	129	Wachsmann Hecker	scp		22	46,7%	9	0,0%
109	96	Ratheaux	selarl	is	21	-8,7%	11	0,0%
110	128	Peisse Dupichot	ass.	bnc	21	40,0%	4	0,0%

Rang 2007	Rang 2006	Nom du cabinet	Forme Jurid- ique	Impo- sition	2006		2005	
					Nb d'avo- cats	Prog 05/06 (en%)	Nb d'as- sociés	Prog 05/06 (en%)
111	115	Avodire	selarl	is	20	11,1%	11,5	15,0%
112	112	Vovan & Associés	selarl	is	20	5,3%	8,5	6,3%
113	87	Kramer Levin	llp	bnc	19,5	-25,0%	7	16,7%
114	108	BMH Avocats	ass.	bnc	19	0,0%	6	0,0%
115	117	Duclos Thorne Mollet-Vieville & Ass.	scp	bnc	19	5,6%	6	0,0%
116	109	Espace Juridique Avocats	selarl	is	19	0,0%	8	-20,0%
117	124	Grand Auzas & Ass.	scp	bnc	18	12,5%	6	20,0%
118	114	Wilinski Scotto & Ass.	scp	is	18	-5,3%	6	20,0%
119	116	Camille & Ass.	scp	bnc	17,5	-2,8%	7	0,0%
120	NE	Moisand Boutin & Ass.	selarl	is	17,5	-	9	-
121	136	Orsay	scp		17	30,8%	5	-16,7%
122	NE	Wilhelm & Associés	selarl	is	17	-	4	-
123	122	Coblence & Associés	scp	bnc	16	0,0%	9	0,0%
124	138	Savin Martinet Ass.	selarl	is	16	23,1%	5	66,7%
125	131	Thieffry & Associés	scp	bnc	16	14,3%	6	0,0%
126	127	Kohn & Ass.	selarl	is	14	-6,7%	2	-33,3%
127	121	Aeres	scp	is	13	-18,8%	7	0,0%
128	132	Brumm & Associés	scp	bnc	13	0,0%	7	0,0%
129	135	Legalis Leblan & Associés	scp	bnc	13	0,0%	6	0,0%
130	143	MG Avocats (Meffre Grall)	scp	is	13	8,3%	4	0,0%
131	137	Pichard & Associés	selas	is	13	0,0%	4	0,0%
132	NE	Cayol-Cahen & Associés	ass.	bnc	12	-	6	-
133	147	Véron & Associés	scp	bnc	11,5	15,0%	4	0,0%
134	102	ACD	nc		11	-47,6%	0	-100,0%
135	NE	BMS	ass.	bnc	11	-	4	-
136	142	Hascoët & Ass.	ass.	bnc	11	-8,3%	4	0,0%
137	146	Pinot de Villechenon	scp	bnc	11	10,0%	3,5	-12,5%
138	130	Poulain & Associés	ass.	bnc	11	-21,4%	4	-42,9%
139	NE	Jobard Chemla	ass.	bnc	10,5	-	3	-
140	NE	Brunswick	scp	bnc	10	-	2	-
141	120	Cournot Ass.			10	-41,2%	10	42,9%
142	NE	Gravel Leclerc	selas	is	10	42,9%	4	0,0%
143	NE	Shubert Collin	scp		10	-	3	-
144	64	Themes	scp		10	-71,4%	4	-81,8%
145	NE	Farthouat Asselineau	ass.	bnc	9	a-	9	-
146	NE	IDAvocats	selarl	is	9	-	4	-
147	149	Cabinet Derains	scp		8	0,0%	4	0,0%
148	NE	LPLG Avocats	selas	is	8	0,0%	4	0,0%
149	148	Asa Avocats	nc		7	-22,2%	5	25,0%
150	NE	Gatienne Brault & Ass.	selarl	is	7	16,7%	3	50,0%

e = CA estimé par nos experts
NE : nouvel entrant
NC : non communiqué

part. : partnership
ass. : association

LEVERAGE MODEL

TABLEAU DE SYNTHÈSE DES MODÈLES ORGANISATIONNELS

Le leverage model est un ratio mesurant le nombre moyen de collaborateurs travaillant sous la direction d'un associé au sein d'un cabinet. Cet indicateur permet donc de différencier et de regrouper les cabinets selon le modèle organisationnel qu'ils ont choisi. Si la majorité des cabinets laissent à un associé le soin de superviser de 1 à 3 productifs, les différences entre les modèles managériaux restent très importants.

Nom du cabinet	Forme Juridique	Imposition	Leverage Model 2006	Prog 05/06 (en %)	Rappel leverage model 2005
MOINS DE 1 PRODUCTIF PAR ASSOCIÉ					
Asa Avocats	nc		0,40	-68%	1,3
Sekri Valentin Zerrouk	selarl	is	0,50	-50%	1,0
Avodire	selarl	is	0,74	-8%	0,8
Coblence & Associés	scp	bnc	0,78	+0%	0,8
Fiducial Sofiral	selafa	is	0,84	+4%	0,8
Aeres	scp	is	0,86	-33%	1,3
Brumm & Associés	scp	bnc	0,86	+0%	0,9
Ratheaux	selarl	is	0,91	-17%	1,1
Moisand Boutin & Ass.	selarl	is	0,94	-	-
DE 1 À 3 PRODUCTIFS PAR ASSOCIÉ					
Bernards			1,00	+0%	1,0
Cayol-Cahen & Associés	ass.	bnc	1,00	-	-
Cabinet Derains	scp		1,00	+0%	1,0
Favarel & Associés	selarl	is	1,00	-	-
LPLG Avocats	selas	is	1,00	+0%	1,0
SJVL	selas	is	1,00	+11%	0,9
BDH (Beucher & Ass.)	scp		1,08	-	-3
Legalis Leblan & Associes	scp	bnc	1,17	+0%	1,2
Neveu Sudaka	scp	bnc	1,20	+0%	1,2
Granrut Avocats	scp	bnc	1,23	-2%	1,3
IDAocats	selarl	is	1,25	-	-
Lamy & Associés	scp		1,25	-15%	1,5
Carbonnier Lamaze Rasle	scp	bnc	1,27	+8%	1,2
Lacourte Balas & Ass.			1,30	-16%	1,6
Gatienne Brault & Ass.	selarl	is	1,33	-33%	2,0
Vovan & Associés	selarl	is	1,35	-2%	1,4
BCTG (Barbé)	ass.	bnc	1,36	+0%	1,4
LMT Avocats	ass.	bnc	1,36	-6%	1,5
Espace Juridique Avocats	selarl	is	1,38	+53%	0,9
KGA Avocats	selafa	is	1,38	-12%	1,6
Ginestié Magellan Ass.	ass.	is	1,41	-4%	1,5
Chassany Watrelot & Ass.	selca	is	1,43	-	-
Wachsmann Hecker	scp		1,44	+117%	0,7

Nom du cabinet	Forme Juridique	Imposition	Leverage Model 2006	Prog 05/06 (en %)	Rappel leverage model 2005
Carreras, Barsikian, Robertson & Ass.	ass.	bnc	1,45	+25%	1,2
Camille & Ass.	scp	bnc	1,50	-5%	1,6
Gravel Leclerc	selas	is	1,50	+100%	0,8
Themes	scp		1,50	+154%	0,6
PDGB	scp	bnc	1,53	-13%	1,8
FTP&A	scp	bnc	1,62	-48%	3,1
Thieffry & Associés	scp	bnc	1,67	+25%	1,3
Deriennic & Associés	scp		1,67	-	43
Lamy Lexel	selafa	is	1,71	-17%	2,1
Hammonds Hausmann	selarl	is	1,73	+12%	1,5
BMS	ass.	bnc	1,75	-	-
Hascoët & Ass.	ass.	bnc	1,75	-13%	2,0
Poulain & Associés	ass.	bnc	1,75	+75%	1,0
Raffin & Associés	scp	bnc	1,75	-	-
Weil Gotshal	part.		1,76	-32%	2,6
Vaughan Avocats	ass.	bnc	1,78	-	-
Kramer Levin	llp	bnc	1,79	-46%	3,3
Jeanet Associés	ass.	is	1,82	+2%	1,8
Darrois Villey	ass.		1,86	+8%	1,7
Latham & Watkins	ass.	bnc	1,86	-22%	2,4
Véron & Associés	scp	bnc	1,88	+25%	1,5
Bredin Prat	ass.	bnc	1,95	+32%	1,5
Cornet Vincent Ségurel	selarl	is	1,95	+9%	1,8
Salans	scp	bnc	1,96	+4%	1,9
Winston & Strawn	selarl	is	1,97	+7%	1,8
Chaintrier & Ass.	selafa	is	2,00	+0%	2,0
Grand Auzas & Ass.	scp	bnc	2,00	-9%	2,2
Kuntz & Ass.	ass.	bnc	2,00	+20%	1,7
Ngo, Miguères & Ass.			2,00	-43%	3,5
Orrick Rambaud Martel	ass.	bnc	2,00	-	-
Proskauer Rose	part.		2,00	+0%	2,0
Ribeyre & Associés	scp	bnc	2,00	+0%	2,0
Wilinski Scotto & Ass.	scp	is	2,00	-29%	2,8
Hughes Hubbard	llp	bnc	2,06	-48%	4,0
Pinot de Villechenon & Ass.	scp	bnc	2,14	+43%	1,5

Nom du cabinet	Forme Juridique	Imposition	Leverage Model 2006	Prog 05/06 (en %)	Rappel leverage model 2005
BMH Avocats	ass.	bnc	2,17	+0%	2,2
Duclos Thorne Mollet-Vieville & Ass.	scp	bnc	2,17	+8%	2,0
Savin Martinet Ass.	selarl	is	2,20	-34%	3,3
UGGC & Associés	scp	is	2,23	-10%	2,5
ACTANCE	selarl	is	2,25	-	-
Clyde & Co	part.	bnc	2,25	-13%	2,6
DS Avocats	ass.	bnc	2,25	+8%	2,1
MG Avocats (Meffre Grall)	scp	is	2,25	+13%	2,0
Pichard & Associés	selas	is	2,25	+0%	2,3
Stasi & Associés	ass.	bnc	2,25	+13%	2,0
DLA Piper			2,28	+2%	2,2
Bernard Hertz Bejot	selas	is	2,29	+14%	2,0
Holman Fenwick & Willan	part.	bnc	2,29	+22%	1,9
Reinhart Marville Torre	selarl	is	2,33	+10%	2,1
Shubert Collin	scp		2,33	-	-
Morgan Lewis	part.	bnc	2,36	-17%	2,8
Orsay	scp		2,40	+106%	1,2
Racine	selarl	is	2,40	+47%	1,6
Delsol & Associés	selarl	is	2,42	+45%	1,7
Paul Hastings	part.	bnc	2,43	-42%	4,2
Norton Rose			2,46	-27%	3,4
Jobard Chemla	ass.	bnc	2,50	-	-
Ayache Salama	scp	bnc	2,53	-1%	2,6
Willkie Farr	part.	bnc	2,59	+10%	2,4
Bignon Lebray	scp		2,63	+56%	1,7
Fromont Briens & Ass.	scp	bnc	2,64	+0%	2,6
SJ Berwin	ass.	bnc	2,65	+45%	1,8
Dechert	part.	bnc	2,73	-6%	2,9
J.Barthélémy & Associés	selas	is	2,74	NC	NC
Sullivan & Cromwell	part.		2,75	-16%	3,3
Alerion	sarl	is	2,78	+11%	2,5
Latournerie Wolfrom & Ass.	selarl	is	2,79	-36%	4,3
Deprez Dian Guignot	scp	bnc	2,80	+3%	2,7
White & Case	part.	bnc	2,80	+8%	2,6
Bird & Bird	ass.	bnc	2,89	-13%	3,3
Taylor Wessing	selas	is	2,89	+13%	2,6
DE 3 À 5 PRODUCTIFS PAR ASSOCIÉ					
Fontaneau	indiv.	bnc	3,00	-	-
CVML	ass.		3,00	-	-
Flichy & Associés	scp		3,00	+17%	2,6
Brémond Avocats			3,00	-	-

Nom du cabinet	Forme Juridique	Imposition	Leverage Model 2006	Prog 05/06 (en %)	Rappel leverage model 2005
Kahn & Ass.	selarl	is	3,00	-7%	3,2
Courtois Lebel	scp	is	3,06	+31%	2,3
Lefèvre Pelletier	scp	bnc	3,08	-8%	3,3
August & Debouzy	scp	bnc	3,13	+24%	2,5
LeBoeuf Lamb	llp		3,14	-26%	4,3
Herbert Smith	part.	bnc	3,16	+3%	3,1
Denton Wilde Sapte	sep	bnc	3,17	+3%	3,1
Hoche	selarl	is	3,19	-6%	3,4
Wilhelm & Associés	selarl	is	3,25	-	-
Veil Jourde	ass.	bnc	3,33	+36%	2,4
Simmons & Simmons	part.	bnc	3,36	-18%	4,1
Lovells	ass.	bnc	3,40	-11%	3,8
Stehlin & Associés	ass.	bnc	3,40	+6%	3,2
Cleary Gottlieb	llp		3,42	-20%	4,3
CMS Bureau Francis Lefebvre	selafa	is	3,44	+30%	2,7
Arsène Taxand	selarl	is	3,50	-3%	3,6
Duteil Avocats	selarl	is	3,50	+17%	3,0
Gide Loyrette Nouel	ass.	bnc	3,54	-3%	3,6
Fidal	selafa	is	3,55	+1%	3,5
Alexen	nc		3,57	-	-
De Pardieu Brocas Mafei	ass.	bnc	3,61	-3%	3,7
Freshfields	part.	bnc	3,69	-8%	4,0
Franklin	scp	bnc	3,82	+13%	3,4
Ashurst	part.	bnc	3,85	-8%	4,2
Linklaters	llp	bnc	3,86	-5%	4,1
Adamas Avocats Associés	autre	is	3,92	+104%	1,9
Shearman & Sterling	part.	bnc	3,94	-2%	4,0
Brunswick	scp	bnc	4,00	-	-
Baker & McKenzie	scp	bnc	4,09	+18%	3,5
Nomos			4,17	+4%	4,0
Jones Day	part.	bnc	4,18	+3%	4,1
Peisse Dupichot & Associés	ass.	bnc	4,25	+55%	2,8
Huglo Lepage & Ass.	scp	is	4,25	-6%	4,5
Capstan	selafa	is	4,33	-	-
Allen & Overy	llp	bnc	4,43	+17%	3,8
De Gaulle Fleurance & Ass.	selas	is	4,47	+25%	3,6
Pechenard & Associés	scp	is	4,50	+20%	3,8
Mayer Brown	selas	is	4,62	-38%	7,5
DE 5 À 7 PRODUCTIFS PAR ASSOCIÉ					
Clifford Chance	llp	is	5,50	+3%	5,3

e = CA estimé par nos experts
NE : nouvel entrant

part. : partnership
ass. : association

NOTRE MÉTHODOLOGIE

COMMENT EST ÉTABLI LE DÉCIDEURS 100 DES CABINETS D'AVOCATS D'AFFAIRES

Présentation générale

L'étude de marche DECIDEURS 100 concerne l'ensemble des cabinets d'avocat d'affaires ayant une implantation en France. L'objectif des classements publiés est d'offrir aux cabinets d'avocat d'affaires et aux observateurs de ce marché une cartographie des cabinets d'affaires aussi précise et exhaustive que possible. Via de nombreux classements et tables, l'étude offre des outils variés pour permettre de comprendre les grandes évolutions et les subtilités du positionnement des différents acteurs. L'étude de marche comporte trois volets. Un volet synthétique, constitué du DECIDEURS 100, classant selon le critère de la productivité des avocats les 50 cabinets les plus importants par leur effectif et les 50 cabinets les plus productifs. Le troisième volet, le DECIDEURS 150, se compose de tableaux analytiques classant 150 cabinets d'avocat selon des critères uniques : chiffre d'affaires, productivité (par productif et par associé), effectif et leverage model. Le dernier volet comprend une table récapitulative reprenant l'intégralité des données pour l'ensemble des cabinets figurant dans les différents classements.

Les informations recueillies

L'étude de marche s'appuie essentiellement sur les réponses à des questionnaires envoyés aux cabinets d'avocat au cours du premier semestre 2007, ou sur des données publiques. Les cabinets, qu'ils soient étrangers, d'Île de France ou de Province ont été contactés. Les données ainsi collectées ont été systématiquement recoupées et vérifiées par une équipe de la rédaction, notamment grâce aux informations collectées tout au long de l'année. De nombreux cabinets ont également été consultés directement par téléphone ou courrier électronique. En règle générale, les informations communiquées par les cabinets sont exactes, dans la mesure où la publication de chiffres mensongers pourrait mettre en délicatesse le management, tant vis-à-vis de ses clients que des associés et des collaborateurs du cabinet. D'une façon générale, de moins en moins de cabinets refusent de communiquer les informations nécessaires à l'élaboration de cette étude, certains nous donnant même accès à leurs comptes audites en gage de probité.

Les estimations

Certains cabinets refusent toutefois de communiquer leur chiffre d'affaires. En particulier, de

nombreux bureaux de firmes internationales ne souhaitent pas divulguer le chiffre d'affaires pour la France uniquement. Lorsque cette donnée est manquante, plusieurs facteurs nous permettent de réaliser une évaluation donnée déjà rendue publique par le passé, résultats et évolutions de cabinets à la pratique comparable sur un marché homogène, résultats internationaux des firmes, ainsi que d'autres modalités de recouvrements spécifiques à chaque situation.

La période couverte

L'ensemble des chiffres publiés (chiffre d'affaires et effectifs) concernent l'exercice financier 2006 complet des cabinets consultés. D'ordinaire, la date est donc arrêtée au 31 décembre 2006. Cependant, les firmes d'origine anglaise clôturent leur exercice aux mois de mai ou juin de l'année suivante. Les données publiées peuvent donc, dans ce cas, incorporer les performances allant de mai 2006 à mai 2007.

Les domaines d'activité

La liste de domaines d'activité précisée pour chaque cabinet n'a pas vocation à être exhaustive. Elle reprend uniquement les activités principalement exercées, sans exclure l'existence de compétences moins visibles mais de haut niveau dans d'autres domaines.

Elaboration des différents classements

a) Le DECIDEURS 100

Le DECIDEURS 100 est un classement synthétique avec pour objectif de mettre en lumière les performances d'équipes remarquables. Afin que le classement constitue une représentation d'équipes plutôt que d'individus, les cabinets de moins de dix productifs (associés inclus) ont été écartés du classement. De même, n'ont pas été pris en compte pour l'élaboration de ce seul outil les réseaux et groupements de moyens. Le critère retenu est la productivité des avocats.

b) Les classements analytiques

Les classements analytiques sont élaborés en prenant en compte l'ensemble des cabinets pour lesquels nous disposons de données. Ils trient ceux-ci selon un critère unique : productivité des associés, productivité du cabinet, nombre de productifs et leverage model. Ne sont retenus, à terme, que les cabinets classés parmi les 150 premiers selon chaque critère.

Les indicateurs : ce qu'ils couvrent et comment nous les calculons

Chiffre d'affaires (CA) : Les chiffres d'affaires publiés sont ceux du dernier exercice financier clos pour chaque cabinet. Pour les cabinets ayant des bureaux à l'étranger ou les bureaux membres d'une firme internationale, le chiffre public concerne uniquement l'activité en France.

Productifs et effectif : On entend par « productif » toute personne, qu'il soit collaborateur, of counsel ou juriste, exerçant une fonction juridique au sein d'un cabinet et dont la facturation est prise en compte dans la compilation du chiffre d'affaires de la firme. Les chiffres publiés (nombre total de productifs et d'associés) sont ceux arrêtés à la fin de l'exercice financier.

Productivité (CA par productif et CA par associé) : Avec le conseil de plusieurs directeurs juridiques et financiers, il est apparu que l'effectif (nombre d'avocats) était loin d'être un critère déterminant. Ce critère, intéressant notamment lorsqu'un travail mobilisera de vastes équipes, est insuffisant. Bien plus parlant, le critère de la productivité est, outre un outil de management pour les cabinets, un indice de qualité pour les directeurs juridiques et financiers. Le calcul de la productivité est effectué en divisant le chiffre d'affaires de la firme par la moyenne des productifs ou d'associés présents au premier et second semestre de l'exercice financier. Cette méthode, qui prend en compte les variations d'effectifs au cours d'une année, permet un calcul plus précis de la productivité réelle des avocats du cabinet. Elle explique également que la division des chiffres (CA et effectif) que nous publions puisse aboutir à un chiffre différent pour la productivité, l'effectif public étant celui présent à la date de clôture de l'exercice financier et non la moyenne de l'année.

Leverage model : Le calcul du leverage model est obtenu en divisant le nombre de collaborateurs du cabinet par le nombre d'associés. On obtient ainsi le nombre moyen de collaborateurs travaillant sous le contrôle d'un associé. Plutôt qu'un critère de classement, ce ratio permet de regrouper les cabinets d'avocat d'affaires selon leur organisation managériale et de dessiner le profil d'une équipe type au sein des cabinets. Le leverage model permet en outre de donner une indication quant à la part de travail effectuée respectivement par les collaborateurs et les associés dans les dossiers.



CLASSEMENT 2007 : LES 50 PREMIERS CABINETS D'AVOCATS FRANÇAIS

Les cinquante premiers cabinets français de notre enquête ont été retenus et classés selon le montant de leur chiffre d'affaires. Ensemble, ils génèrent plus d'1,35 milliard d'euros (+150 millions) et réunissent près de 4 400 avocats. Qui a dit que les cabinets français allaient mal ? Les trois premières places restent occupées par les trois géants du droit à la française : Fidal, Gide Loyrette Nouel et CMS Bureau Francis Lefebvre. On notera également la présence d'équipes plus resserrées mais particulièrement productives, comme celles du cabinet Bredin Prat, Darrois Villey ou de Jeantet Associés.

Rang	Nom du cabinet	CA (en M€)	Progres- sion CA (en%)	Nombre de productifs (1)	Nombre d'associés	CA / productif (2)	Rang	Nom du cabinet	CA (en M€)	Progres- sion CA (en%)	Nombre de productifs (1)	Nombre d'associés	CA / productif (2)
1	Fidal	275,7	3,65%	1273	280	216 575	26	Racine	12,5	8,70%	51	15	245 098
2	Gide Loyrette Nouel	145	11,71%	318	70	455 975	27	Cornet Vincent Ségurel	12,12	15,43%	56	19	216 429
3	CMS Bureau Francis Lefebvre	130,45	13,73%	320	72	407 656	28	J.Barthélemy & Associés	12	-	71	19	169 014
4	Bredin Prat	63,5	41,11%	69	27,5	783 951	29	Ginestié Magellan Ass.	11,7	-12,69%	41	17	285 366
5	Salans	48	-2,04%	136	46	352 941	30	Wilinski Scotto & Ass.	10,62	65,94%	18	6	590 000
6	Darrois Villey	42	27,27%	40	14	1 050 000	31	Huglo Lepage & Ass.	10,09	7,34%	42	8	240 238
7	Lefèvre Pelletier	37,07	-2,45%	122,5	30	302 612	32	Nomos	9,8	6,52%	31	6	316 129
8	De Pardieu Brocas Maffei	35,1	39,29%	76	16,5	461 842	33	Kahn & Ass.	9,7	-7,62%	36	9	269 444
9	Capstan	35	-	160	30	218 750	34	PDGB	9,515	11,94%	43	17	221 279
10	Jeantet Associés	34,4	0,00%	62	22	554 839	35	Delsol & Associés	9,44	7,27%	41	12	230 244
11	August & Debouzy	28,5	14,00%	66	16	431 818	36	Arsène Taxand	9,4	108,89%	27	6	348 148
12	UGGC & Associés	24	6,67%	84	26	285 714	37	Stehlin & Associés	9,352	2,77%	22	5	425 091
13	Hirsch & Associés	22,9	8,53%	28	3	817 857	38	KGA Avocats	9,2	2,22%	31	13	296 774
14	Fromont Briens & Ass.	20,24	10,60%	80	22	253 000	39	Hoche	9	4,65%	33,5	8	268 657
15	Bignon Lebray	18,9	8,62%	114,5	31,5	165 066	40	Carreras, Barsikian, Robertson & Ass.	9	-14,29%	27	11	333 333
16	DS Avocats	16,09	7,27%	78	24	206 282	41	Vogel & Vogel	9	29,87%	32	2	281 250
17	Veil Jourde	16	0,00%	26	6	615 385	42	Reinhart Marville Torre	8,96	19,47%	30	9	298 667
18	Lamy Lexel	15,52	3,47%	76	28	204 211	43	Gibson Dunn	8,76	0,69%	0	0	-
19	De Gaulle Fleurance & Ass.	15,05	39,35%	46,5	8,5	323 656	44	Lacourte Balas & Ass.	8,73	26,52%	23	10	379 565
20	Sarrau Thomas Couderc	15	-	49	7	306 122	45	Lamy & Associés	8,71	1,63%	36	34	241 944
21	Fiducial Sofiral	14,82	4,37%	94	51	157 660	46	Poulain & Associés	8,6	-9,47%	11	4	781 818
22	FTP&A (Foucaud Tchekhoff & Ass.)	13,2	43,48%	34	13	388 235	47	Courtois Lebel	8,5	13,33%	32,5	8	261 538
23	Franklin	13,2	8,20%	41	8,5	321 951	48	Chaintrier & Ass.	8,4	0,00%	27	9	311 111
24	Ayache Salama	13,18	27,10%	33,5	9,5	393 433	49	CVML	7,5	-	24	6	312 500
25	Deprez Dian Guignot	13	8,33%	38	10	342 105	50	Stasi & Associés	7,349	16,65%	26	8	282 654

(1) Nombre de productifs au 31/12/2006

(2) Ratio fait sur Nbre moyen de productifs