

Collection Guide-Annuaire

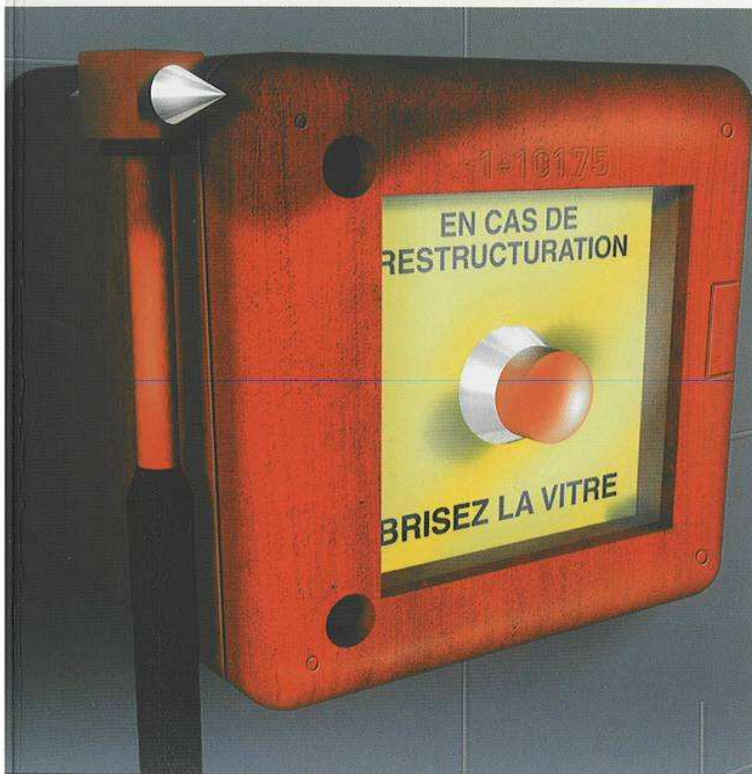
**DECIDEURS**

STRATEGIE FINANCE DROIT

## Guide - Annuaire 2007

# L'ART DE LA PRÉVENTION ET DU TRAITEMENT DES ENTREPRISES EN DIFFICULTÉS

*À situation exceptionnelle, moyens exceptionnels*



### I - Étude de marché

#### 1 - L'art ingrat de sauver les entreprises en difficultés

- ▶ Panorama français et regards croisés p.9
- ▶ L'endettement : bombe à retardement pour les distressed funds p.32
- ▶ Restructurations internationales : quel régime p.38
- ▶ Case Study : À différentes situations, traitements différents p.49
- ▶ L'impact de la loi de sauvegarde : nouveau millénaire, nouvelles solutions p.70

#### 2 - Les professionnels de la restructuration

- ▶ Les fonds de retournement p.81
- ▶ Les fonds distressed p.85
- ▶ Les banques d'affaires p.88
- ▶ Les administrateurs judiciaires p.90
- ▶ Auditeurs et conseils p.93
- ▶ Chief Restructuring Officer & Manager de crise p.96
- ▶ Avocats spécialisés p.98

### II - Annuaire des Acteurs et Conseils

- ▶ Fonds de retournement p.108
- ▶ Conseil en retournement & Chief Restructuring Officer p.112
- ▶ Conseil financier et Audit de crise p.115
- ▶ Avocats spécialisés p.121



**Perrette Rey**  
Tribunal de commerce  
de Paris



**Jacques Gounon**  
Eurotunnel



**Christophe Thévenot**  
ASPAJ



**Xavier de Roux**  
Député



**Pierre-André Martel**  
Caravelle



**Walter Butler**  
Butler CP



**Mark Patterson**  
Matlin Patterson



**Nathaniel Meyohas**  
Sun Capital Partners



**Claude Decraene**  
Développement  
& Partenariat



**Jérôme Girszin**  
SI



**Vincent Danjou**  
Rothschild & Cie



**Yahya Daraoui**  
Alix Partners



**Xavier Négier**  
IEN



**Cédric Colaert**  
Ernst & Young



**Guillaume Cornu**  
Deloitte



**Chuck Evans**  
PwC



**II - LES PROFESSIONNELS DE LA RESTRUCTURATION**  
G - classements 2007 des cabinets d'avocat

**LES MEILLEURS CABINETS D'AVOCATS 2007**

**CONSEILS D'ENTREPRISES EN DIFFICULTÉS ET LEURS ACTIONNAIRES**

Technicité : procédure collectives, responsabilité des dirigeants, corporates...

Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque groupe

CABINET	RESPONSABLE(S) DE L'ÉQUIPE
<b>1. INCONTOURNABLE</b>	
<b>1</b> Poulain et Associés	J-P. Poulain, P. Dubois
Weil Gotshal & Manges	J-D. Daudier de Cassini, P. Druon
<b>2</b> Fried Frank	M. Lantourne, D. Chijner
Gide Loyette Nouel	O. Puech, J-M. Lucheux, M. Pitron
Santoni Paccioni*	M. Santoni
Sonier & Associés**	G. Sonier
<b>2. EXCELLENT</b>	
Bremond Avocats	G. Bremond
Christophe Théron	C. Théron
Kuntz & Associés	Jean-Emmanuel Kuntz et Sabine Rotkopf
Simon & Associés	Jean-Charles Simon
<b>3. FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
<b>1</b> Dewey & LeBoeuf	P. Hameau
DS Avocats	Jean-Pierre Thuillant, Martine Zevudacki Farnier, Jérôme Lombard-Platet
Hammonds Hausmann	Marie-Aimée Peyron, Antoine Adeline
Orrick Rambaud Martel	J-M. Leprêtre, Saam Golshani, J-P. Martel
Racine	A. Diesbecq
Ribeyre David & Associés	Alain Ribeyre, Annie David
<b>2</b> Armfelt	Pierre-Alain Bouhénic
Bernard Lagarde	B. Lagarde (fiscalité)
Brunswick & Associés	P. Brunswick, P. Beauregard
De Pardieu Brocas Maffei	Jacques Henrot, Christophe Gaillard
FTP&A	A. Tchekhoff, E. Fabre, M. Samuelian
Lefèvre Pelletier & Associés	Laurent Jourdan, A. Guerin, R. Montfort
Linklaters	C. Dupoux, A. de Mauléon de Bruyères
Pardo Boulanger & Associés	O. Pardo
Patricia Le Marchand	P. Le Marchand
Paul Hastings	Sandra Esquiva-Hesse, D. Borde, B. Cova, A. Princi
Salans	M. Jockey, P-G. Wogue
UGGC	T. Montéran
Willkie Farr & Gallagher	A. Bigot
<b>4. PRATIQUE RECONNUE</b>	
<b>1</b> Ashurst	Jean-Pierre Farges, Eric Bouffard, Bertrand Delaunay
Bignon Lebray	B. Debosque, L. Hanachowicz, P. Larivière
Denton Wilde Sapte	C. Achilles
Fauvet La Giraudière	F. Fauvet
HB Associés	C. Bardon
Herbert Smith	G. Dirani
Jean-Paul Petreschi	Jean-Paul Petreschi
Latham & Watkins	Hervé Diogo Amengual
LMT Avocats	J-Y. Foucard
Lovells	T. Rouhette
PDGB	P. Peyramaure
Simmons & Simmons	J-Y. Marquet, Christian Pascoët
White & Case	R. Dammann, P. Métais, Raphaël Richard
Duret et Associés	E. Duret
<b>2</b> CMS Bureau Francis Lefebvre	Bruno Peillon
Debevoise & Plimpton	Raman Bet-Mansour
Saigne & Associés	P. Saigne
Lamy lexel	Edouard Bertrand, Elisabeth Neidhart
Shearman & Sterling	Pierre Nicolas Ferrand
TAJ	S. Chatelon
Taylor Wessing	Jérôme Henry

\* en partenariat exclusif avec Allen & Overy sur l'ensemble des dossiers de restructuration

\*\* Denton Wilde Sapte en partenaire sur le plan international



## II - LES PROFESSIONNELS DE LA RESTRUCTURATION

### G - classements 2007 des cabinets d'avocat

#### LES MEILLEURS CABINETS D'AVOCATS 2007

##### CONSEILS DES REPRENEURS ET CONSEILS DANS LE CAS DE LBO EN DIFFICULTÉS

Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque groupe

CABINET	RESPONSABLE(S) DE L'ÉQUIPE
<b>1. INCONTOURNABLE</b>	
Fried Frank	Maurice Lantourne, David Chijner
Gide Loyrette Nouel	O. Puech, J-M. Lucieux, M. Pitron
Poulain	J-P. Poulain, P. Dubois
Santoni Paccioni & Associés*	Marc Santoni
Weil Gotshal	Philippe Druon, Jean-Dominique Daudier de Cassini
<b>2. EXCELLENT</b>	
Brémont Avocats	Guilhem Brémont
Christophe Théron	Christophe Théron
Kuntz & Associés	J.-E. Kuntz, S. Rotkopf
Simon & Associés	Jean-Charles Simon
<b>3. PRATIQUE RECONNUE</b>	
DS Avocats	M. Zervudacki-Farnier
Patricia Le Marchand	Patricia Le Marchand
PDGB	P. Peyramaure
Willkie Farr & Gallagher	Alexandra Bigot

\* en partenariat exclusif avec Allen & Overy sur l'ensemble des dossiers de restructuring

#### LES MEILLEURS CABINETS D'AVOCATS 2007

##### CONSEILS DES BANQUES ET DES DÉTENTEURS DE TITRES DE CRÉANCE

Technicité : droit bancaire, marchés de capitaux, financements bancaires, responsabilité délictuelle et contractuelle des banques...

Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque groupe

CABINET	RESPONSABLE(S) DE L'ÉQUIPE
<b>1. INCONTOURNABLE</b>	
Allen & Overy*	R. Cork
De Pardieu Brocas Maffei	J. Henrot
Davis Polk & Wardwell	G. Terrier
Sonier & Associés	G. Sonier
<b>2. EXCELLENT</b>	
Bredin Prat	Raphaëlle Courtier, Nicolas Laurent, J-F. Prat, A. McClean
Gide Loyrette Nouel	E. Cartier-Millon, K. Ben Salah
<b>3. PRATIQUE RECONNUE</b>	
<b>1</b> Cleary Gottlieb	J-Y. Garaud
Dewey & LeBœuf	P. Hameau
Linklaters	C. Dupoux, A. de Mauléon de Bruyères, B. Andriani
Sigrist-Darmon & Associés	Pascal Sigrist
Simmons & Simmons	J. de Taisne, J-Y. Marquet
White & Case	R. Dammann, P. Métais, R. Richard
<b>2</b> Clifford Chance	C. Lacheze
Denton Wilde Sapte	C. Achillas
Howrey	J. Hauteclouque
Herbert Smith	G. Dirani
Lovells	T. Rouhette
Orrick-Rambaud Martel	J-P. Martel, Saam Golshani, D. Syed, A. Fink
Racine	A. Diesbecq

\* en partenariat exclusif avec Santoni Paccioni & Associés sur l'ensemble des dossiers de restructuring



## II - LES PROFESSIONNELS DE LA RESTRUCTURATION

### G - classements 2007 des cabinets d'avocat



Alexandra Bigot

#### **WILLKIE FARR & GALLAGHER : UNE EXPERTISE REMARQUABLE EN RESTRUCTURATION DE DETTES**

Après le récent départ de Patricia Le Marchand, Alexandra Bigot commande désormais seule le pôle restructuration du prestigieux cabinet. L'équipe qu'elle dirige a développé une expertise remarquable dans la conduite de restructuration de dettes et de financements, notamment pour les sociétés ayant fait l'objet d'un LBO. Mais ce pôle intervient également dans la mise en œuvre de plans de cession ou de sauvegarde/redressement pour les investisseurs industriels ou financiers. Parmi les dossiers phares de ces derniers mois, on relèvera notamment les noms d'EADS Sogerma et d'Eurotunnel.



Patricia Le Marchand

#### **PATRICIA LE MARCHAND : LANCEMENT RÉUSSI**

Formée par les meilleurs, chez Borloo puis chez Willkie Farr & Gallagher, Patricia Le Marchand vient d'ouvrir récemment son propre cabinet à Paris. Soutenue par une équipe de collaboratrices spécialisées, le cabinet développe son cœur de métier : le restructuring, ainsi que des activités connexes telles que les M&A et les LBO. La clientèle est constituée majoritairement de créanciers et d'entreprises de mid cap qui bénéficient d'un accompagnement complet, notamment dans le cadre de la gestion de crise, de plan de continuation et de plan de redressement. Présente dans des dossiers aussi prestigieux que De Fursac, Pizza Pino et Astorg, Patricia Le Marchand excelle également dans des dossiers de conciliation.



Philippe Brunswick

#### **BRUNSWICK : LE RESTRUCTURING FAIT PEAU NEUVE**

À la tête du cabinet, Philippe Brunswick et Philippe Beaugard, spécialistes du restructuring, mènent une équipe composée de sept collaborateurs. Ils abordent les dossiers de retournement sous trois angles : l'administration judiciaire, l'accompagnement des débiteurs/repreneurs et l'accompagnement des fonds d'investissement. Ils conseillent par exemple de façon remarquable Caravelle, 3i et Hig.



Jean-Emmanuel Kuntz

#### **KUNTZ & ASSOCIÉS : L'ALLIANCE DE L'EXPERTISE EN RESTRUCTURATION ET EN FUSIONS-ACQUISITIONS**

Kuntz & Associés est un cabinet d'avocats spécialisé dans la restructuration d'entreprises, créé début 2005 sous l'impulsion de deux avocats : Jean-Emmanuel Kuntz et Sabine Rotkopf. Sa valeur ajoutée : la double maîtrise des techniques de restructurations d'entreprise et des opérations de fusions-acquisitions. Cette forte spécialisation conduit tout naturellement l'équipe à traiter des dossiers particulièrement complexes et nécessitant la connaissance et la pratique de multiples domaines du droit. Pour chaque dossier, une équipe ad hoc est constituée, rassemblant des compétences complémentaires, qui garantit au client haute compétence, maîtrise des dossiers, réactivité et pragmatisme.



Laurent Jourdan

#### **LEFÈVRE PELLETIER & ASSOCIÉS : ACTIFS EN RESTRUCTURING ET EN CONTENTIEUX**

Lefèvre Pelletier peut se vanter du dynamisme de son pôle restructuring mené par Laurent Jourdan, qui est également à la tête du département contentieux. D'importants dossiers, tels que Chagnaud ou encore Mueller (BTP), ont été traités par le cabinet, qui assiste ses clients aussi bien au stade de la prévention que du contentieux. Laurent Jourdan met à profit son expérience des procédures collectives acquise en tant que professeur à la Sorbonne.



Pierre-Alain Bouhénic

#### **ARMFELT & ASSOCIÉS : AUPRÈS DES FONDS D'INVESTISSEMENT ET DES INDUSTRIELS**

Pierre-Alain Bouhénic est en charge de l'activité du cabinet. Il bénéficie du soutien de Philippe Zambrowski et d'une équipe composée de quatre collaborateurs. Ils assistent une clientèle composée majoritairement de fonds d'investissement et d'industriels. On les aura notamment remarqués sur la réorganisation et le contentieux du Royal Monceau où ils sont intervenus du côté du propriétaire des locaux Hoche Financement. Ils ont également assisté un groupe de meubles français lors de l'acquisition de Treca Dunlopillo et participé à la restructuration de CGBI, un groupe coté. Enfin, ils ont assisté Prado Finance et Développement & Partenariat lors de leur reprise de Créatifs.



# Annuaire

# RESTRUCTURING



**Pour être présent** dans cet annuaire l'an prochain, ou dans un des autres annuaires publiés prochainement :

- Ressources humaines et droit social
- IP / IT / Pharmacie / Venture Capital
- Financement et marché de capitaux

Prenez contact avec :

**Jad Khaddage**

01 43 92 93 55

[jkhaddage@magazine-decideurs.com](mailto:jkhaddage@magazine-decideurs.com)

**Pierre-Etienne Lorenceau**

01 43 92 93 94

[plorenceau@magazine-decideurs.com](mailto:plorenceau@magazine-decideurs.com)





[www.kuntz-avocats.com](http://www.kuntz-avocats.com)

9 rue Scribe - 75009 Paris  
Tél: +33 (01) 44 94 95 00  
Fax: +33 (01) 44 94 95 09  
[info@kuntz-avocats.com](mailto:info@kuntz-avocats.com)



Jean-Emmanuel Kuntz



Sabine Rotkopf



Laïd Estelle Laurent



Raphaëlle Petitperrin



Suzanne Lee

## ACTIVITÉS

Au niveau de la restructuration d'entreprise, le cabinet Kuntz & Associés intervient dans quatre domaines :

- mandat ad hoc
- procédure de conciliation
- sauvegarde
- redressement judiciaire

## POSITIONNEMENT

### L'alliance de l'expertise en restructuration d'entreprise et en fusion-acquisition

Kuntz & Associés est un cabinet d'avocats spécialisé dans la restructuration d'entreprises. Sa valeur ajoutée : la double maîtrise des techniques de restructuration d'entreprise et des opérations de fusion-acquisition.

La clientèle du cabinet est composée d'entreprises françaises et anglo-saxonnes, au chiffre d'affaires situé entre 15 millions et 2 milliards d'euros. Le cabinet travaille pour des fonds d'investissement et directement pour des industriels.

Les avocats de Kuntz & Associés s'engagent aux côtés de leurs clients, savent s'approprier les objectifs stratégiques de la direction, et proposent de vraies solutions opérationnelles.

Au-delà des aspects juridiques et financiers incontournables en matière de restructurations, les avocats du cabinet Kuntz & Associés prennent à coeur le redressement de l'entreprise ou toute autre solution qui permet de perpétuer le savoir-faire de l'entreprise et de sauvegarder le maximum d'emplois.

Leur excellente connaissance des multiples facettes des procédures collectives leur permet de faire jouer avec intelligence les différents leviers au meilleur bénéfice de leurs clients.

La collaboration entre leurs spécialistes en redressement d'entreprises, en fusions-acquisition, en contentieux et en droit social assure à leurs clients l'atteinte de leurs objectifs.

## CONTACTS

- **Jean-Emmanuel Kuntz** : [jekuntz@kuntz-avocats.com](mailto:jekuntz@kuntz-avocats.com)
- **Sabine Rotkopf** : [srotkopf@kuntz-avocats.com](mailto:srotkopf@kuntz-avocats.com)
- **Laïd Estelle Laurent** : [lalaurent@kuntz-avocats.com](mailto:lalaurent@kuntz-avocats.com)
- **Raphaëlle Petitperrin** : [rpetitperrin@kuntz-avocats.com](mailto:rpetitperrin@kuntz-avocats.com)
- **Suzanne Lee** : [slee@kuntz-avocats.com](mailto:slee@kuntz-avocats.com)