



## COSMÉTIQUES

Placé en procédure de sauvegarde en mai, le fabricant de Pétrole Hahn vient de signer un accord de refinancement de sa dette bancaire avec le fonds Contrarian Capital. Ce dernier prend également 15 % du capital.

# Le fonds Contrarian Capital à la rescousse d'Eugene Perma

Le groupe Eugene Perma est en passe de sortir de la tourmente dans laquelle l'avait entraîné l'attaque du fonds américain Bear Stearns en mai dernier. Devenu le principal créancier de ce spécialiste des soins capillaires connu pour ses marques Pétrole Hahn et Kéravive, en rachetant 92 % de la dette, le fonds avait exigé un remboursement de 18 millions d'euros en quelques jours. Au lieu de l'échéancier de trois ans prévu jusqu'en 2009.

La société s'était alors mise à l'abri en faisant placer son holding en procédure de sauvegarde par le tribunal de commerce de Paris le 14 mai. Son dirigeant, Didier Martin, a profité de ce répit pour chercher de nouveaux partenaires. Il en a trouvé un. La société vient de conclure un accord de refinancement de sa dette bancaire avec le fonds américain Contrarian Capital à hauteur de 20 millions d'euros. Ce dernier va également entrer au capital à hau-

teur de 15 %. « Cet accord nous adosse à un partenaire financier de long terme. Il met fin aux spéculations qui ont entouré notre groupe et va nous permettre non seulement de rembourser notre dette, mais en plus d'assurer notre plan de développement », insiste le président d'Eugene Perma.

### Se développer à l'international

La sortie anticipée de la procédure de sauvegarde est désormais en vue. Après le dépôt d'un plan auprès du tribunal fin août, les deux créanciers, Bear Stearns et la Bred, seule banque restée fidèle à l'entreprise, doivent faire connaître leur réponse fin septembre, pour un jugement du tribunal attendu début octobre. « Il ne s'agissait pour Eugene Perma que de faire face à un problème ponctuel. Dans la mesure où cet accord va nous permettre de régler la totalité de la créance, nous pouvons aller plus vite », souligne l'avocat de la société, M<sup>e</sup> Guilhem Bremond.

### Contrarian en quelques mots

Contrarian Capital est un fonds d'investissement américain, spécialiste des entreprises en difficulté.

Créé en 1995, il dispose de plus de 5 milliards de dollars d'actifs en gestion. Pour ses opérations en Europe, il est conseillé par Contrarian Capital European Advisers, une structure fondée en France il y a trois ans par Karim el Khoury.

Ce fonds a travaillé notamment sur les dossiers Alstom et Eurotunnel.

Eugène Perma, qui emploie 620 salariés pour 141 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2006, veut maintenant se consacrer à son métier. Didier Martin, qui a acheté l'entreprise à UBS Capital en mars dernier, dispose désormais de 10 millions d'euros

pour consolider son développement et revenir à la rentabilité. La société a en effet connu des difficultés depuis trois ans, liées au processus de cession et aux problèmes de sa filiale espagnole. En 2006, elle a enregistré une perte nette de 4 millions, malgré un excédent brut d'exploitation de 5 millions, et compte revenir à l'équilibre cette année.

Pour cela, le challenger de mastodontes comme L'Oréal ou Procter & Gamble veut renforcer sa position sur la coloration et se développer à l'international, notamment aux États-Unis. Objectif, porter de 30 % à 50 % en cinq ans la part des activités réalisées hors des frontières. Il compte y parvenir avec l'aide de son nouveau partenaire.

« Nous sommes sortis rapidement et par le haut de cette crise, souligne Didier Martin. Nous disons à nos créanciers : passez votre chemin, Eugene Perma reprend sa route. »

DOMINIQUE CHAPUIS